

螺絲廠轉型醫材新星 傳統產業升級典範

黑手進軍白色巨塔 鏡鈦科技點鐵為金

鏡鈦科技在工研院的技術援助下，從螺絲製造廠變身為精密醫療產品大廠，更吸引國際生醫巨擘指定代工其產品，堪稱台灣傳統產業轉型、升級的最佳企業。

文 高永謀

照片 鏡鈦科技提供

隨著國際商貿競爭日益激烈，曾經縱橫全球市場的台灣電子產業，如今也面臨嚴重薄利化的危機，生存空間飽受擠壓；大多數規模較小的傳統產業廠商，由於原物料價格飆漲、新興國家經濟勃興，同時遭逢生產成本攀高、競爭者驟增的雙重挑戰，若無法及時升級、轉型，恐怕將成為明日黃花。



帶入工研院的研發能量後，
鏡鈦積極從OEM轉型ODM，
明年將是鏡鈦
微創醫材的品牌元年。

然而創業維艱，升級、轉型更不易；眼前如果沒有已然成功的同業案例，多數傳統產業廠商寧可故步自封，選擇「熟悉的痛苦」，也不願大步邁向「不確定的未來」。其實，這些廠商忽略、遺忘的是，升級、轉型不一定只得靠「閉門造車」，若勇於向專業單位尋求援助，有時更能快速抵達彼岸。



蔡永芳指出，鏡鈦自工研院技術移轉，並共同成立台灣微創醫療器材公司，開發微創腰椎椎間融合器、無螺紋脊椎內固定器、週邊手術器械等技術，希望帶動國內脊椎修復及微創手術相關產業成長。

生醫巨擘嬌生指定代工

甫於今年 8 月獲得櫃買中心核准從興櫃轉上櫃的鏡鈦科技，在工研院的技術協助下，現已從傳統的五金、機械螺絲製造廠，躍居為產製精密扣件產品、精密醫療器材產品、微波開關產品的大廠；不但長年深耕 ODM、OEM 市場，更吸引國際生醫巨擘嬌生 (Johnson & Johnson) 指定代工，足見其產品之精良，自主品牌也已站穩腳跟，堪稱黑手轉型、升級的典範！

鏡鈦科技董事長蔡永芳表示，政府已將生醫產業列為重點發展產業，可望成為下一個兆元產業；生醫產業可區分為製藥、醫材二次產業，由於製藥產業已有多家較受媒體關注的上、市櫃公司，而台灣醫材產業雖仍處於萌芽期，卻擁有數項得天獨厚的利基，倘若可獲得足夠的資源、人才，未來將極具國際競爭力。

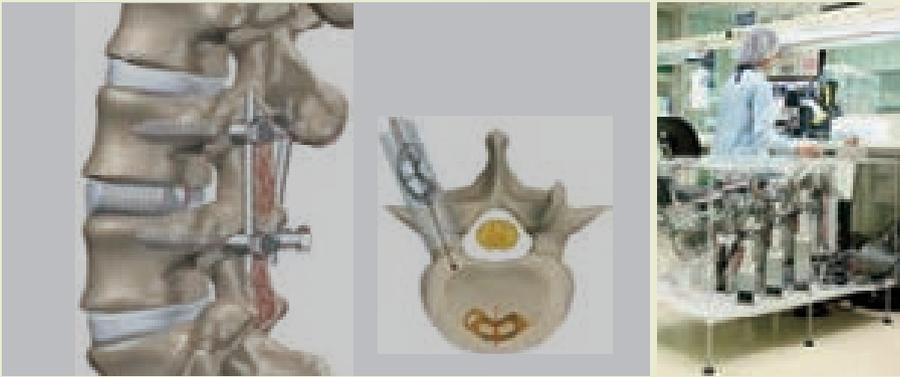
「醫療器材的製造流程，與機械相關產業進行金屬加工大同小異；也就是說，機械相關產業業者若要轉進醫材產業，可望事半功倍。」蔡永芳分析，高齡化社會來臨，新興國家醫材需求激增，醫材產品商機日益豐厚，而數十年來，台灣最優秀、頂尖的人才皆為醫界所網羅，醫材產業若能與醫界密切結合，當可研發出諸多精密、實用的醫療器材，既能造福病友，又能为台灣經濟找尋新的出路。

低汙染、高產值的產業

與半導體、面板產業相比，蔡永芳強調，醫材產業用水、用電、用地較為儉約，皆約前兩者的 10%，對環境衝擊也較小，且毛利率高於多數電子次產業，更遠勝機械、螺絲產業，堪稱「點鐵成金」，加上人力、人才需求頗眾，是最適合台灣長期發展的產業之一，「目前，台灣醫材產業總產值，僅占全球醫材產業產值不到 1%，還有待產、官、學、研各界共同攜手努力。」

由螺絲產業轉進醫材產業初期，鏡鈦科技先切入代工領域，自 2005 年起，決意投入研發自主品牌產品。蔡永芳坦承，從代工晉階至擁有自主品牌，遠比想像中來得困難；在 3 年前，由於深深體悟自身的力量不足，著手向專業研究單位「討救兵」，在獲得工研院大力奧援後，終於產製出廣受醫療體系讚賞、採購的精密醫療器材產品。

「在獨自開發自主品牌產品時，曾有經濟部工業局的長官致電，意欲安排時間參訪，但我們最後決定婉拒。」蔡永芳略帶靦腆地說，理由無它，實因當時成果相當有限，而幾年後有如此豐碩的成果，除了公司同仁上下齊心、共同努力，工研院的襄助更居功厥偉，日後更將密切合作，致力提升鏡鈦科技在國際醫材市場的市占率與影響力。



如今，在鏡鈦科技整體營收中，精密醫療器材產品的貢獻已超過5成，比重仍不斷提升，未來可望成長至6成，以美國為第一大市場，跨足生醫產業已卓然有成，其所生產的精密醫療器材產品，以開腹手術器械用零組件、微創手術器械用零組件為大宗。

微創手術已成醫界主流

鏡鈦科技專攻骨科、牙科手術所需的金屬零組件，主力的精密醫療器材產品，在開腹手術器械用零組件領域，產品包括拔釘器、脊椎釘、釘針彈片、縫合器底座、骨釘骨板等，在微創手術器械用零組件領域，產品則有手術刀、萬向剪刀、萬向捏子、管道穿刺用具、內部縫合器、乳癌取樣針、外用拔釘器，外用直線切刀、安全注射針筒、醫療用微晶片等。

由於傷口小、復原快，微創手術已成今日醫界手術方式主流，也讓微創手術器械用零組件研發，成為諸醫材廠商必爭之地。例如用微創手術進行脊椎椎間骨融合手術，以多個小於一公分的傷口將固定器植入體內，可以大幅減少因傷口所造成的失血，並縮短病人傷口的癒合與復健的時間。

預測到了2015年時，全球微創手術醫材的產值將達到908.7億美元，成長幅度驚人。於是，鏡鈦科技也已大舉投入微創手術器械用零組件研發，每年可望創造3億元以上產值，並與子公司台灣微創開發國內首創的微創腰椎椎間融合器、內固定器及相關精密手術器械，成本較國外產品低，期許可與全球生醫強豪並列。

2012年3月，座落於台中市精科路的鏡鈦科技新總部大樓，正式落成啟用，與上銀、大立光兩家知名企業比鄰，此不僅象徵往昔辛勤耕耘的具體成果，更代表即將跨入新的紀元；鏡鈦科技已致力擴充設備、招募人才，預計在2到3年後，便可實現產能倍增的目標。

展望未來，由於鏡鈦科技具備完整的國際認證資歷，與豐富的研發設計能量、跨業技術整合能力，加上與國際生醫大廠互動密切，無論研發、製造、行銷，可望再上層樓，勢必將帶動傳統產業跨足醫材產業的風潮。



因應全球人口老化之趨勢，鏡鈦近年來積極往骨科植入物及牙釘產品發展，並取得多項專利。