



乘 ECFA 之勢迎國際化之實 ——台灣模具產業的機會

The opportunities of Taiwanese mold / die industries
toward the globalization by leveraging ECFA

王福山

金屬中心
正工程師
兼執行長特別助理

黃昆明

金屬中心
正工程師
兼精微成形處處長

林恆育

金屬中心
正工程師
兼產業升級處副處長

關鍵詞

- 模具業 Mold and Die Industry
- ECFA Economic Cooperation Framework Agreement
- 服務加值 Service Added Value

摘要

台灣模具業生產之模具被列為早收清單，模具銷售至大陸雖然具有優勢，但同樣面對大陸產品的威脅。台灣模具業者如何利用大陸產業蓬勃發展之勢，創新價值，並藉機提昇產業整體競爭實力，跨足全球高階市場應是當務之急。

本文將就雙方簽訂 ECFA 的期望、技術發展、服務加值及國際化等方面，提出初步看法，期能引起模具業者關注於提昇競爭優勢的議題，藉由 ECFA 的正面效益，終而達成產業升級，擴大國際市場的機

會。

The molds and dies that are manufactured in Taiwan have been listed as an early-harvest for exporting to China. Although, there are still some advantages currently for the makers of mold and die in Taiwan. But they are facing a big challenge from the manufacturers of China. How the manufacturers of Taiwan may leverage the prosperous industrial capabilities of China to upgrade the whole industrial competence and move to the global high level market, is the most important issue right now.

The paragraph will have the preliminary aspects on the expectations of signing ECFA, the technology development value-added on service and Globalization for Taiwan and China. May these aspects cause the attention from the mould and die companies, by the positive effects from the ECFA, in order to have the opportunities for industry upgrading and global marketing expanding.



前言

ECFA 之簽訂在國內引起甚大迴響，正反雙方都積極表達其看法。唯面對大陸快速發展之勢，舉世各國幾乎無法與之抗衡。在此一態勢下，台灣模具產業是否能善用 ECFA 所造就的優勢，避開其不利之處，從正向角度思考，尋得一個有利於產業發展的機會與方策，促使整體產業升級，創新服務加值之境，應是模具業宜積極思考的議題。

模具業生產之所有模具皆已列為 ECFA 的早收清單，它將促成台灣模具輸銷大陸的優勢。但相對的，台灣產製中低階模具的廠商卻馬上面臨生存的威脅，中高階模具也面臨不升級將失去優勢的困境。因此，中低階模具廠該如何因應，甚而進一步升級；中高階模具廠該如何維持優勢，甚至乘勢擴大規模，都值得深思。

故，本文將以 ECFA 簽訂時雙方之思維為始，如何借力使力，進而就拋開大陸的競爭方面，提出模具技術發展方向，以及服務加值的作法和國際化的契機等看法，供模具業者因應變局進而提昇競爭優勢的參考。

簽訂 ECFA 的思維

大陸當局在政治最高指導原則下，從不忘卻統一台灣，歷任領導階層如此，今日的胡、溫更希望能夠在此一議題下，留下值得大書特書的歷史評價。

因此，大陸方面期望透過 ECFA 構築一中市場，藉由一中市場之形成，達到框限台灣的連結之勢，進而提高台灣對中國的依賴；進一步而言，他們更期望藉由軟性作為，以拉攏讓利的策略，寄望台灣人民在其和平統一的歷程中逐漸降低謹戒心，甚而化阻力為助力，最終達成其統一的夢想。

台灣多年來的經濟欲振乏力，失業人口難以下降，以及對大陸出口比重居高不下的諸多因素下，提出跨越兩岸對立，仁智雙贏的最高指導原則，ECFA 於焉確立。

台灣執政當局所思考的無非是期望透過 ECFA 的簽訂，深化現有的合作基礎，達成兩岸互惠發展之實；藉由緩和兩岸的緊張關係，吸引外商來台投資，以利於經濟發展；在此一方策下，期望能夠因透過協議的保障，達成擴大對外出口的目的，更得以藉貿易互惠協議的簽定，參與區域經濟的整合，終而創造因應全球佈局的有利態勢。

如前揭，在大陸擁有夢想而台灣懷抱理想的情況下，台灣務必善用現有的基礎與優勢，積極思考轉型或/及升級之策，台灣才可能實現當初簽訂 ECFA 的理想，否則，將深陷於「一中市場」的框架，促使 ECFA 的「短期」效益，轉變成台灣的長期「夢魘」，實非台灣全民所樂見。

模具技術發展方向

如前所述，台灣在懷抱理想下簽訂 ECFA，它會是台灣模具產業的黃金十年？或是最後十年？甚至有人稱：只是黃金三年，我們不得而知。因此，我們必須對負面看法有所警惕，而以正面思維的角度深入探討此一議題。

多年來，為了提升模具產業的競爭力，模具產業朝高值化發展是政府既定政策，亦是廠商持續經營的機會，高值化模具的關鍵技術範圍如圖一所示。在此一變局下，我們有必要重新思考這些關鍵技術是否足以因應。

在面對全球化及大陸快速崛起的壓力下，日本模具業未來的發展以超精密、長壽命及速度為主軸，且歐洲地區模具產業發展的目標與日本有異曲同工之處。如純以圖一所列技術為發展重點或許尚

更完整的內容

請參考【機械工業雜誌】333期・99年12月號

每期220元・一年12期2200元

劃撥帳號：07188562 工業技術研究院機械所

訂書專線：03-591-9342

傳真訂購：03-582-2011

機械工業雜誌官方網站：www.automan.tw