

巨變的世界 全新的台灣

剛剛過完的2011年，世界上發生了很多大事件，
影響既深且遠，像是在整個北非燃燒的「茉莉革命」，
還有日本的福島核災，以及美債、歐債問題等。

聯合報總編輯羅國俊，將這一年來發生的這些事，簡單歸納出三大線索：

第一個線索就是，世界的格局改變了；

第二個是全球化的影響，對我們既深且廣；


第三個則是網路的世界，不但快速進入我們的產業，
也進入我們每一個人的生活。

試圖以這三個方向，

來剖析世界局勢及台灣所面臨的挑戰。

文 羅國俊





首先，來看世界格局的改變，1980年我從政大新聞系畢業時，那時台灣還是很封閉的，想看外國報紙的話，得去南海路的美新處（美國新聞處）才看得到。那時候我們看西方人都覺得很羨慕，但是後來這些讓我們嚮往、羨慕的西方世界，卻出現了劇烈的變化，簡單來說就是東西方力量的對比出現了變化。

這可以從兩個可說是「里程碑」的事件來看：第一個，就是1978年中國的領導人鄧小平開始進行改革開放。從1978年到現在，不過三十多年，但是中國的GDP已經是全球第二，成長非常快速，影響力也愈來愈大。中國進行了三十多年的改革開放，其實放在人類的歷史上來看，非常有意義的地方在於，我們從來沒有過在一個十三億人口、這麼大的國家，進行一場翻天覆地的改革，甚至可以說是「革命」。中國從本來那麼封閉的環境，經過三十多年翻天覆地的改變，我覺得這是人類史上第一次、也是最大規模的革命。

同樣的，也不要小看我們自己，台灣也進行了一場很了不起的革命。過去這些年，台灣也從經濟上到政治上都進行了改革，成為華人社會五千年來第一個、也是唯一一個民主國家。所以從歷史角度來看，海峽兩岸同時在過去的五、六十年，進行了一個非常大的改變，可能這在人類史上也是從來沒有過的事情。

另外一件改變世界格局的，則是2001年發生的九一一事件。這個事件，改變了美國在今日世界上的位置，它讓美國從一個「單邊主義」的國家——所謂單邊主義就是我做什麼事情不必和人家商量，我是老大我說了算；例如小布希要打伊拉克就去打，不

需要和別人商量。但是這十年間美國國力出現很大的變化，呈現快速衰退的情況，它再也不能像過去一樣，想做什麼就去做什麼，美國必須從單邊主義進入一個「多極化」的世界。現在已經沒有誰是自己說了就算數，美國必須和歐盟，和中國協調，很多事情必須與各國協調好才能辦妥。

這兩個大事件，基本上反映了現在整個東西方格局的改變。以前毛澤東說過一句話：「東風壓倒西風。」當年這句話沒有實現，但現在似乎隱隱然有點這個味道。當然我們也不要天真地認為現在西方世界就此沒落，美國人目前在軍事、經濟、創新能力上還是世界第一，不能小看，預估中國再怎麼努力，可能也要到2025年才有可能達到GDP世界第一，即使如此，中國的國民所得還是距離美國有一大段距離。

現在東西方力量的對比，其實又反映在兩件事情上：第一，西方世界變窮了；第二，西方世界的年輕人，慢慢感覺到失去了未來。先從美國的狀況來看西方變窮這件事，最近有個統計顯示，美國有一半的家庭，在一個月內籌不出一千美金，很多人都負債。另外，現在大約有15%的美國人屬於貧窮人口（貧窮的定義是一個四口之家，一年的年所得大約新台幣67萬元，平均一個月收入約五萬多），還有6.7%的家庭屬於赤貧（赤貧的定義是四口之家年所得大約新台幣33.5萬元）。

資本主義世界的動盪

這是美國的貧窮情況，但是富者也愈來愈富，美國最富有的人約占人口的1%，但他們的財富卻占了美國的25%，四分之一的財富控制在1%的人手上，所以很多人在想說，

資本主義是否出現了問題？以前美國是很典型的資本主義國家，大家都有個「美國夢」，努力工作，買個房子，養幾個孩子，可能還養條狗，但是現在很多美國人沒辦法擁有房子，因為次貸風暴後房貸還不出，到處都是銀行在拍賣房子，很多人的美國夢就此破碎。

大家因此省思資本主義到底出了什麼問題，為什麼1%的人可以擁有這麼多財富，於是爆發「佔領華爾街」運動，99%對抗1%，他們主張經濟應該是為99%的人的經濟，現在1%的人擁有四分之一的財富，而這些人又大多集中在華爾街。以前美國的資本主義是，只要我有能力、有頭腦、夠勤勞、夠努力，我賺到的錢理所當然就是我的，這種錢花起來不但沒有道德虧欠感，還是一種光榮，這就是資本主義的精神。但現在卻不是這樣，99%的人活得這麼慘，1%的人卻享受這麼多，所以他們提出要全民健保，要有尊嚴的工作，要有品質的公共教育，要一個健康的環境等訴求。

這是美國的情況，接下來要看的是西方世界年輕人慢慢失去未來的狀況。現在「歐豬五國」（PIIGS，即葡萄牙、義大利、愛爾蘭、希臘和西班牙五國的縮寫）全都因為經濟問題換了執政者，其中西班牙的失業率大約23%，但他們年輕人的失業率超過40%，十個年輕人裡有四個找不到工作，非常的慘。

希臘現在經濟出狀況，人家要它節衣縮食，縮減福利、人力以改善財政，結果希臘不肯，還想把退休年齡提前到62歲，德國就很不生氣，因為德國是歐洲唯一財政最健康的國家，表示救希臘的責任在德國身上，而他們退休年齡卻是67歲。除了歐債問題嚴

重，美國現在也是靠債務在支撐國家經濟，美國現在沒有製造業，全都移到開發中國家，只靠金融業、服務業在立足。很多事都建立在債務的基礎上，像是債務衍生性商品，把債務包裝一下變成商品賣到全世界。

現在這樣的狀況就讓我們想到老祖宗的智慧，東方人講的勤儉、努力工作、要儲蓄，之前我們還在羨慕歐洲人可以悠閒生活，產值高，現在發現好像不是這麼回事，天下沒有白吃的午餐，也沒有白曬的太陽，萬事都要付出代價。

「話語權」爭奪戰

現在東方世界慢慢在崛起之中，和我們關係最密切的，就是中國的崛起。有機會去學校時，我都會和家長們強調中文很重要，當然英文也不是不重要，只是你的小孩以後出社會除非是去外商工作，或是從事英文相關工作，他可能不會天天用到英文，數學也是能應付生活所需即可，但是中文可是每天都要用到的。說到中國的崛起，大陸現在會到世界各地設立孔子學院，這孔子學院並非簡單地在海外成立一個文化機構，他們其實是在爭奪「話語權」，也就是論述的權力。

最近，中國的新華社繼歐洲之後，也在紐約成立據點，開始從美國發新聞。新華社現在大約在全世界一百多國派駐記者，各國的訊息都會傳回，並開始向全世界播放英語新聞。

以前我們看世界的新聞來源都是來自美國的美聯社、法國的法新社，或是英國的路透社，都是透過西方媒體來看世界，所以以前阿戰爭我們會站在以色列的一方，認為他們是以寡擊眾，但是這個認知卻並非世界

上其他很多人的認知，這是因為我們訊息的來源，這些媒體的老闆很多都是猶太人。現在阿拉伯世界也有了半島電視台為他們發聲，開始扮演平衡報導的角色，所以中國設在海外的孔子書院、新華社等，也是為了爭奪話語權，想要掌握詮釋事件發生原因的權力，不可小看。

現在全世界也開始了中文熱，我們處於這樣一個中文崛起的時代，以前大家認為孩子要念醫或是理工、電機才有前途，但現在如果你的孩子有文史方面的興趣或長才，你應該要很高興，因為他擁有廣大的，超過十幾億人在使用的文字的市場。當初是潦倒單親媽媽的羅琳，靠著她寫的小說

現在東西方力量的對比，

反映在兩件事情上：

第一，西方世界變窮了；

第二，西方世界的年輕人，

慢慢感覺失去了未來。

《哈利波特》在英語世界的暢銷致富，所以你的孩子如有文史方面的才華，你又焉知哪一天他不會成為中文世界的羅琳呢？

以前瓊瑤寫的小說，靠台灣一千多萬人看也成為暢銷書，雖然大陸現在盜版問題嚴重，但他們也是慢慢會走上法治之路，一旦智財權獲得保障，那會是多大的市場？那時瓊瑤應該會希望自己晚生30年吧！最近九把刀的電影成為香港最賣座的華語片，華語電影出現一些新的機會，這都是過去不會有的機會。以前台灣電影很難走出去，現在靠著華語這個工具卻讓電影有著走出



去的機會！今天世界格局的改變，對我們來說有許多很重要的變化。

全世界都是命運共同體

繼續來談第二點，全球化的影響，既深且廣。歷史的發展，不外乎時間和空間，先從時間因素來看，中國是從1978年開始改革開放，如果他們提早20年開始，那台灣還會有生存的機會嗎？台灣很幸運地撿到20年的時間，1970年代的時候，台灣經濟起飛，雖然那時候只有傳統產業，大家很辛苦地胼手胝足，創下台灣的經濟基礎，如果中國提早20年覺醒，想要向世界開放，介入世界的經濟體系，那台灣就沒有機會了。台灣以前的發展，有點像是在高速公路上行駛，很快速平順地前進。但是全球化的時代來臨，我們的車已經離開高速公路，可能開始進入鄉間小路，顛簸難行。

全球化是什麼？就是金流、物流、人流、資訊流都再也沒有界線了，正如《世界是平的》這本書的書名，這個世界再也沒有人

為的疆域；然後第二本《世界又平又熱又擠》，世界不但是平的，而且氣候暖化，人口又過多；最近聽說第三本是《世界又老又窮》，全球開始進入老年化社會，很多國家的人都不願意生小孩，包含台灣在內。

這個全球化的趨勢，會使得我們受到這個世界非常強烈的震盪，以前我們會認為希臘關我們什麼事，但現在希臘發生什麼事，第二天台北股市立刻受影響。不只希臘，西班牙、法國也都不能出事，任何一個國家出事，現在大家全都綁在一起，全世界是命運共同體。

這是我們現在面臨的重要情況：經濟形成一體了，接下來台灣面臨很重要的挑戰是，自從與中國簽訂ECFA之後，我們開始逐漸進入經濟的區域整合，像是最近準備要和新加坡、紐西蘭談FTA，剛剛也和日本簽了台日投資協定，接下來要問的是我們到底應不應該參加TPP（跨太平洋經濟戰略夥伴協議）？這個協議實現的話，將會形成全世界最大的經濟自由區，占全世界GDP

的三分之一。

自由化：台灣要準備好

我們現在對此是「欲拒還迎」，我們能不能不參加？不能，因為不參加的話我們所有的產業幾乎全部完蛋，韓國現在對我們造成很大壓力，他們最近和歐盟與美國都簽了FTA，開始把紡織品、塑膠製品銷往美國，而且是零關稅，台灣即使關稅只有5%也受不了，可能就得將市場拱手讓人。還好我們還有ECFA，東西可以賣到大陸去，但是最近東協峰會中，中日韓三國準備推動三國FTA，那我們就快沒有什麼優勢了，我們在全世界就會被邊緣化。

所以我們不能不參加TPP，而我們一旦參加，將會付出很龐大的代價。因為TPP一旦實現，我們對於參與TPP的國家，有95%以上的產品必須零關稅。之前對於進口美國牛肉的抗拒，除了狂牛症的因素，其實也是我們一直不願意開放農產品的進口，因為農產品一旦進入，我們很容易就會被打垮。雖然農產品只占台灣GDP不到2%，但全球各國都不敢輕視農業的重要，因為在所有國家，農業問題其實都是政治問題。

如果我們參加TPP或是簽了FTA，那我們就一定得開放市場，到時候我們得先做好準備。所以全世界簽這個自由貿易協定，其實就是自由化與反自由化之間的抗爭。這是我們要面對的一個很重要的事情。

跟不上變化就被淘汰

現在的世界變化很快，尤其全球化之後，產業競爭實在太激烈了，很多產業可能錯過一個機會，或是在關鍵點上稍有失誤，可能一夕之間一個產業就沒有了。像是柯達公

司，不過十年以前，大家拍照還是在使用底片，現在卻幾乎沒有人在用底片了，全面數位化。其實柯達很早以前就掌握了數位相機的技術，但是評估後覺得不符合他們的利益，不捨得放棄原本在底片上的龐大利益，結果現在被人家放棄了，不過幾年的時間，公司連要賣人家都不覺得有價值。

另外也不過三、五年前，NOKIA的手機還是很熱門，但是智慧型手機一出，很快地NOKIA就失去了這個市場，他們也是很早就掌握智慧型手機的技術，但是公司決定不走這個路線，結果就失去這個機會了。

曾有知名廣告學者說過，創意是什麼？就是把兩個舊東西加起來，變成一個新東西，那就是創意。當年SONY的隨身聽就是很典型的創意產品，它把聽音樂和走路這兩個舊東西結合起來，就變成隨身聽這個新產品了。後來MP3出現，取代了隨身聽的地位，現在智慧型手機又快要取代MP3的功能。

最近筆記型電腦也受到平板電腦的強力衝擊，變得很慘。包括我的行業在內，從我入行到現在，報業也發生很大變化，像是引入電腦作業，記者必須自己把稿子用電腦打好交出來，淘汰了打字員，以及拼版人員的消失。工具改變，造成很大的變化。

網路：無所不在的影響力

最後第三點是網路的變化。科技的產品，竟然影響了世界的政局。像是突尼西亞的茉莉革命，以及後來北非、中東等地的民主運動，這種革命是以前不能想像的，因為在科技工具出現、普及之前，人民都是一盤散沙，特別是在一些威權國家，人民沒有自由結社權，不能組織政黨、社團，所以很難傳

如果我們參加TPP
或是簽了FTA，
就一定得開放市場；
全世界簽
自由貿易協定，
其實就是自由化與
反自由化之間的抗爭。

達大家的委屈、不滿與抱怨，統治者非常好統治，只要靠著高壓的國家機器就可以了。

但是現在的統治者很不容易做，不管是威權或民主國家都一樣，因為人民開始會利用現代科技工具了，像是社群網站、智慧型手機等。彼此集結的成本極低，而且風險不高，在網路上發起一個運動，可能第二天成千上萬的人就集結起來了。這是令很多統治者現在都非常痛苦的事情，威權國家如此，民主國家更難做。因為民主國家的領袖還要回應人民的需求，人民是很容易不滿的，特別是現在的世界貧富差距愈來愈大，年輕人的就業機會又愈來愈少，使得很

過去十年，我們在上生活上
已經出現很多重大的改革與改變，
我們卻習以為常，不以為意，
甚至你可能都沒什麼感覺。

多不安的種子都埋藏在社會之中，這種現象在全世界各國都普遍存在，也包括台灣在內。

這是網路在政治上對我們的影響，而在生活上也造成許多效應。例如現在的小孩坐在桌前吃飯，他們是不抬頭也不講話，全部不是在看手機就是在玩平板電腦，和桌子對面，甚至坐旁邊的同學都用簡訊溝通，而且還不吃飯。其實也不止小孩這樣，大人又何嘗不是如此，你可能透過臉書會知道三年沒見過面的朋友昨天晚上吃了什麼，但卻不知道天天見面的老婆／老公今天中午吃了什麼？很多人吃飯前習慣先拍照，以便把菜色上傳到網站；或是不管到哪裡都

要「打卡」，告訴大家你現在在哪裡。網路已經對我們造成很大的影響。

台灣：特殊魅力的福地

看完巨變的世界之後，然後就是全新的台灣。我常說台灣就是一個福地，很奇妙的地方。前面也提過，我們很幸運地搶到20年的時間來發展我們的經濟，台灣的奇妙也來自於它的地理位置。首先，世界GDP排名第一的美國，隔著太平洋位在我們的右邊，GDP第二的中國在我們的左邊，GDP第三的日本，則位在我們的上方，GDP前三名的國家都位在我們的左右鄰近之處，這個位置奇不奇妙？

台灣的地位也不是今天才這樣，而是從漢人移居四百年來，它就具有非常獨特的價值。台灣一直是一個開放型的社會，和全世界勾連在一起，當明朝、清朝的老百姓還在中原耕種他們的田地時，台灣就已經有很多商人在到處做生意了。像是把梅花鹿的皮賣到日本，或是把茶葉賣到美國、歐洲，而中國的瓷器也會經過台灣轉口到歐洲，台灣一直是一個開放的島嶼，所以台灣的地理位置，就命定了它會是一個高度開放型的地方，我們不應該把自己關起來。

除此之外，台灣非常獨特的還是一個文化匯聚的地方，這是世界上其他國家不太容易見到的，我們傳承了中華文化，也受到歐美文化及日本殖民文化的影響，最後加上本土文化，匯聚成現今的台灣，也使得台灣變成非常有特殊魅力的地方。例如以吃的方面來說，台灣可以吃到世界各地的美食，其他國家未必有如此方便。

另外，台灣的民主也是一個很有力量、很獨特性的武器。我們可以來看一下台灣

的發展歷程，60、70年代發展經濟，創造了台灣經濟奇蹟；接下來的80、90年代，則是政治的改革，開始民主化的進程；到了2000年，我們則是在進行一場生活革命。大家可以想想看，我們現在很多習以為常的事情，在這之前可能是沒有的，像是遍布街頭的便利商店，以及林立的咖啡店，90年代時根本很少人喝咖啡。也不過十年的時間，我們就經歷了一場很劇烈的生活革命，而且是在不知不覺中進行的。

台灣的民主自由和友善，其實很珍貴。台灣的人口雖少，只有2,300萬人，面積也不大，36,000平方公里，可是今天如果我們希望我們的鄰居中國能夠發生一些改變，變成民主自由開放的社會，最能夠影響他們的，不是美國、不是日本，而是我們台灣，因為我們和中國同文同種同語言，而且我們已經進行了民主的實驗，雖然大家對這個民主實驗未必很滿意，但無論如何，我們已經走出很重要的一步，選舉時，選輸的認輸，會和平轉移政權，很多事情你想講什麼就講什麼，罵總統也沒關係，這些都是我們很值得珍惜的地方。

我們常常對自己的要求都很嚴格，但其實在過去十年，我們在生活上已經出現很多重大的改革與改變，我們卻習以為常，不以為意，甚至你可能都沒什麼感覺。例如說我們搭捷運會排隊的習慣；還有台灣的健保制度也很值得珍惜；在設計方面有許多傑出成就；各種各樣的美食與水果讓人讚嘆；去公家機關洽公也愈來愈方便親民；而台灣的服務業更是令人感動；環保上大家的資源回收做太好，讓焚化爐差點沒東西燒；文化上更成為華語歌壇中心，全球八成的華語歌曲都產自台灣；便利商店的密度

也是世界第一，而且提供的服務是世界最多，從繳稅到換證件、洗衣服都可以；台灣的電子產業也占舉足輕重的地位；另外台灣的志工更是厲害，捐血捐錢捐時間，付出不求回報，非常的了不起。以上這些都是想讓人給台灣按個讚的事情。

邁向更好的下一代

但是除了這些優點，台灣也是有它的問題，像是都市之瘤的違建問題，以及車子不肯禮讓行人的駕駛文化等，還有以下這些如果能改進的話，台灣會更好的事。例如說缺少公德心，把垃圾放在別人車籃的行為；還有把家裡的臭鞋佔用樓梯間擺放；以及在大眾運輸工具或是公開場合大聲講手機；最後是缺乏人我界線，不排隊硬要擠在你旁邊之類的舉動。

處於巨變的世界，台灣在這樣的震盪之下，我們做了很多我們看不到但其實不錯的事情，以及剛剛說的需要改善的事情，但是台灣應該是有潛力可以做到更好。我們的年輕人展現出了許多新的機會，他們現在有網路可以連結世界，也可以到世界各國去旅行，我們會發現，現在的年輕人，價值標準不再像過去一樣。

以前可能只要考上台大就是好孩子，但其實現在已經不是這樣了，例如流行音樂界的周杰倫、設計界的吳季剛、棒球的王建民、高爾夫球的曾雅妮、以及做麵包的吳寶春等，這些2011年在媒體上出現最多次的人，他們並非考試考得有多好，那不再是唯一的價值，我們應該鼓勵我們的孩子探索這個世界，多元的發展，我想這樣我們身在這個巨變的世界，台灣一定會更好。(本文為聯

合報總編輯羅國俊演講內容，王元元整理)

