

工研院新創企業網絡

蘇孟宗：善用創新網絡 發展臺灣經濟新動能

過去 40 年，工研院以技術產業化策略，新創許多成功企業、壯大我國產業發展。延續過去成果，工研院將進一步藉由完成建構的創新網絡，再次帶動臺灣下一波創新企業浪潮，藉以提升產業競爭力、帶動我國經濟持續向上成長。

口述／蘇孟宗 撰文／劉麗惠 照片提供／工研院 照片來源／法新社

成立 40 年以來，工研院長期藉由技術移轉、衍生新創公司、技術委託開發等模式，發展我國技術產業化，成功完成建構我國跨產業的創新網絡，為臺灣產業的成長與經濟發展帶來貢獻。

近年來，一直面對國際上經濟景氣不佳與產業競爭加劇，導致臺灣陷入經濟成長動能不足的困境之中。有鑑於此，工研院便一直持續努力，積極深化發展創新網絡，不斷期許能夠為臺灣產業，加快速度建構創新驅動能量，快速發展軟、硬兼具的創新企業，進一步為臺灣下一波經濟成長動能，帶來更多的創新能量，讓臺灣站上國際發展的前端。

上國際發展的前端。

累積 40 年 建構臺灣特有創新網絡

回顧過去 40 年，工研院在材料、晶圓製造、晶圓光罩、機械、知識服務、生醫、能源、光電、通訊等領域，都發展出許多新創企業，截至 2012 年總計已經促成 83 家新創事業，而在 2012 年已公開發行的新創公司多達 41 家，其中不乏現在於全球市場占據要角的國際重量級公司。

例如，曾於 1985 年擔任工研院院長的台積電董事



“ 創新、開放、國際連結已是臺灣進行產業轉型與追求經濟再起，非走不可的一條路。 ”



台積電董事長張忠謀首創「晶圓代工」構想，帶動我國 IC 設計業與 IC 封測業的成長，完整建構我國半導體上下游產業鏈。

長張忠謀，於 1986 年提出全球首創「晶圓代工」構想，並在工研院成立「TSMC 移轉專案小組」，1987 年張忠謀進一步將「VLSI 實驗室」6 吋晶圓廠，以及一百多位同仁移轉成立台積電，首創全球第一家專業積體電路製造服務公司。一直到 2012 年，台積電不僅創造 5,062 億新臺幣營收、在全球晶圓代工市占率更高達 53%，多年來穩居全球晶圓龍頭代工寶座，更帶動我國 IC 設計業與 IC 封測業的成長，完整建構我國半導體上下游產業鏈。

同樣由工研院新創的台灣光罩，不僅補足我國半導體製造業在光罩領域的缺口，並且在 2012 年創造較其資本額多 19 倍的營業額成績。2013 年台灣光罩的 65 奈米光罩已逐漸量產並應用於 CPU 嵌入式晶片、記憶體光罩與繪圖晶片等應用領域，持續維持我國光罩產業競爭力。

另外，由工研院於 1997 年衍生的聯茂電子與台虹科技，則對補足我國電路板供應鏈在銅箔基板領域的缺口帶來幫助，並且精實我國電路板產業競爭力。如今，聯茂與台虹已占據全球電路板市場主要銅箔基板關鍵供應地位，未來這兩家公司透過持續加重高階行動運算技術的開發，將不斷提升其在全球市場的市占率。

上述廠商之外，不管是補足我國固態電容技術缺口

的鈺邦、建構臺灣 LED 產業上下游供應鏈的晶圓光電、提供我國空調產業核心組件的壓縮機製造商瑞智精密，或是提供臺灣自動化服務的盟立科技，都是工研院在技術產業化上的具體成果。

深化創意與軟實力 創造新創事業競爭力

延續工研院歷年新創事業在各個領域所建立的豐碩果實，以及所有新創事業連結形成的臺灣特有創新網絡資產，工研院將推動新創事業視為重要使命，並持續努力發展符合時代潮流的創新企業策略，開創臺灣新創事業的下一波動能。

除於 2011 年成立商業化諮詢委員會，邀請矽谷創投專家協助提供工研院進行創業選題、商業模式規劃以及行銷策略建議，工研院也透過「育成加速器」及「科技新創俱樂部」，加強推動技術產業化的任務。除此之外，工研院更效仿史丹佛大學 MediaX 的社會網絡分析法（Social Network Analysis），探索工研院創新網絡特性，再輔以微觀解讀，做為工研院後續推動技術產業化的策略指引。

更重要的是，有鑑於軟體科技與應用服務等軟實力，逐漸成為科技產業競爭的關鍵，為提升臺灣創新、創意能量以加強我國軟實力，工研院已於 2012 年與創新工場及中經合集團共同成立「台灣創意工場」，為年輕人指引創業方向，並且能夠適時的給予資金、技術、人才與市場上的諮詢與協助，扶持我國更多年輕人將創意連結創新，成功地走向創業之路。

總而言之，有鑑於全球區域經濟發展愈演愈烈，國際化競爭局勢不斷加劇，加上產業環境趨於險峻，「創新、開放、國際連結」已是臺灣進行產業轉型與追求經濟再起非走不可的路，因此，工研院將維持過去一貫使命，持續協助臺灣廠商發展創新，加速技術產業化，為臺灣創造下一波經濟成長曲線，做出更多貢獻。■