

說故事的力量 探索未知的創業生活觀

# 許毓仁：可以打掉重練 人生不能設限

以「好點子值得分享」為宗旨的 TED（Technology、Entertainment、Design），絕對會是舉世注目的焦點之一，但想要參加美國 TED 大會，可是索費不貲，在 2009 年創辦的 TEDxTaipei 的許毓仁指出，回想當初的創業過程，除了感受到「說故事的力量」外，也強調「未知」是如何形塑出他的創業價值觀。

口述／許毓仁 整理／楊迺仁 攝影／蔡世豪 圖片提供／泰山職訓中心

於 1984 年創立的 TED，自從將過去累積的演講內容，放到網路上無償分享以來，瀏覽次數僅花了 7 年就達到 10 億次，堪稱已是世界上最重要的智庫之一，更被紐約時報譽為「新哈佛大學」。

但瀏覽 TED 網站也許無償，但參加美國 TED 大會，可是索費不貲，4 天的活動，費用不但高達 7,500 美元，而且要受邀才能參加，而在 2009 年創辦 TEDxTaipei，就是為了讓國人不需要遠赴海外，在臺灣一樣可以參加不遜於 TED 品質的演講活動。

回想當初的創業過程，主要是感受到「說故事的力

量」，以及「未知」是如何形塑出我的創業價值觀。

大學主修英文和新聞，其實與網路並沒有直接的關係。但我抱持著「不知道的事情，就要嘗試去做；做不到的事，就想辦法轉個方向。」就算沒有專業學科的背景，也沒有什麼是不能做的。當我發現自己其實對很多事情無知時，就開始思考，要如何將「無知」變成最大的寶藏，而其中的關鍵，就在如何填滿這樣的「無知」。

事實上，之所以會將「可以打掉重練，人生不能設限」做為人生信念，其實還是源自於小時候的經歷。從小在六合夜市長大，跑警察、躲黑道的經驗根本就是家



創業不見得需要一個偉大的想法，  
你只需要去解決問題，  
而且是自己認為需要解決的問題。

常便飯，而且常常是入不敷出，寅吃卯糧，但也因此培養出生存的態度及能力。

比方，大學畢業時，其他同學都選擇當英文老師或翻譯，但我相信自己可以開創不同的人生道路。為了追尋未知的未來，我選擇在 23 歲時開始壯遊，光是在瓜地馬拉等中南美洲的國家，就待了超過 180 天，錢用完了還在當地打工，最重要的信念，就是無論如何要生存下來，這也深深的影響我的創業歷程。

因此，當在美國的大學室友問自己，要不要到舊金山創業開網路公司時，雖然謙稱「什麼都不會」，但抱持著「什麼都可以做」的想法，還是買了一張單程機票飛到舊金山。

在創業的過程中，常常要想出 100 個主意，卻又常被推翻掉，最後只能留下 1 個，而且也不知道會不會成功。但很幸運的，由於社群理念興起，與朋友創立的 Mac 軟體銷售網站，成功地透過舉辦活動、拆帳等方式，與 6,000 個以上的開發者，有了非常緊密的合作關係，最後甚至被蘋果收購，也因此拿到一筆豐厚的獎金，成為之後成立 TEDxTaipei 的第一桶金。

我一直認為，「創業不見得需要一個偉大的想法，你只需要去解決問題」，而且是自己認為需要解決的問題，所以真的不要設限。在臺灣，常常要求一個人按照既定的道路往前走，但我鼓勵現在的年輕人，應該要嘗試去冒險，不要害怕失敗，只要不斷的去嘗試建構一個系統，找到解決問題的方式，創業就有成功的機會。

這一路走來，我發現其實創業最難的就是「如何接受失敗」。現在的教育理念，主要是源自於工業革命時代的思維，崇尚標準化、統一化、量化，「追求成功」成為至高無上的價值。而要學會「接受失敗」，需要培養好奇心及熱情，卻是國內學校教育最缺乏的文化。

而 TED「說故事的力量」其實可以培養出一個人的好奇心及熱情，因為我們可以從每個人的人生故事，看到更多的可能性，準備迎接明日即將到來的挑戰。因此，從 2006 年開始，我就開始寫信給 TED，爭取希望能在國內舉辦 TED 活動。

儘管一開始都只是石沉大海，但我始終相信，當 TED 想要成為一個全球說故事的平台時，這就會是機



TEDxTaipei 團隊能夠透過討論腦力激盪出更多的創意與可能性。

會，所以絕不放棄。果然當 TED 在 2009 年決定要開始授權時，即使當時有媒體集團和我一起競爭，但 TED 認為我的理念和他們最為契合，也讓 TEDxTaipei 成為亞洲第一個得到 TED 授權的城市，也因此開始建構我對 TEDxTaipei 的願景：將 TEDxTaipei 塑造成為「社會企業」，處理主流企業不願意做的事。

因此，TEDxTaipei 除了希望能將臺灣的故事帶到全世界，記錄一個即將消失，但同時也能看到未來的臺灣外，更希望能用「說故事的力量」來改變教育！除了定期舉辦演講及沙龍活動外，TEDxTaipei 也開始培養種子教師，利用 TED 演講影片，對學生提出各種相關聯的問題，引導學生去學習及討論。這種整合所有的資訊，成為一個觀點的學習方式，就是一種跨界學習的思維。只要在臺灣的某個角落，某個小孩子因為 TED 演講的某一句話，而有不同的想法，就是我們所期待的成果。

在過程中，能夠感覺學習其實是無所不在，並要設法結合虛擬及實體的學習過程。因此再度展開我的創業歷程，成立「Make Bar」，提供 3D 印表機、雷射切割等機器，讓使用者用低成本，就能發揮創意，不但希望能藉此推動「自造者運動（Makers）」，更希望能做出不同創意的碰撞、創造勇於嘗試，不怕失敗的文化。

放下及忘掉所學，是人生一輩子的課題，我自己的創業歷程就是如此。唯有追求自己認定的卓越，才能信任自己，就算害怕，也代表正在往對的方向前進。但一定要做得比別人要求自己的還要多，這個世界才能因你的存在而不同。■