

專訪湯森路透東南亞與東北亞區常務董事 Tony Kinnear

策略性全球布局 提升創新效益

湯森路透東南亞與東北亞區常務董事 Tony Kinnear 這次專程來臺到工研院頒獎，典禮隔日即飛返新加坡。百忙之中抽空與本刊分享他對臺灣及工研院創新的觀察與想法。

撰文／陳德怡 攝影／黃鼎翔



Q1：請問湯森路透為何會表揚全球創新領導者？創新對一個國家的競爭力有何影響？

A：湯森路透全球百大創新計畫研究中顯示，投資創新會帶來經濟成長。整體而言，全球百大創新機構的營收逐年成長遠高於美國標準普爾指數（S&P 500 Index）各大企業成長。全球百大創新機構已經連續四年勝過 S&P 500 指數各大企業，在 2014 年總共創造了近 3.69 兆美元的營收，年營收成長率高達 12.6%，大約是 S&P 500 企業（6.85%）的 2 倍。若仔細觀察全球百大創新機構的表現，會發現入榜機構都是發展新產品與服務的領導者，他們創造新就業機會並刺激全球經濟發展。湯森路透設立此獎項便是希望能鼓勵更多的機構投入創新研發。

Q2：根據湯森路透的資料，這是亞洲第一次超越北美，躍居全球創新力的領導地位，您認為這中間的原因及其意義為何？

A：這並不意外，因為亞洲地區近年來專利相關活動持續成長，尤其是在日本、中國、南韓與臺灣等地。日本向來表現不錯，近年來因為政府大力鼓勵創新產業發

展，未來應該會有越來越多機構進榜。南韓政府也將「創新」納入國家政策，像三星、LG跟現代汽車（Hyundai）等國際型南韓企業，皆以研發投資及領先技術聞名全球。中國政府規畫長期計畫將國家經濟由製造為主轉變為創新為主，目前已經實施數項政策希望能刺激創新，並進一步促成經濟成長。臺灣從去年的一個機構得獎，今年則有 2 個，相信未來數量也是會持續增加。

這麼多亞洲企業機構進到百大創新機構名單中，表示亞洲已意識智慧財是目前左右全球經濟一大關鍵，進而開始強化智慧財的管理與商業化以保障自己的競爭優勢，並在亞洲與全球市場裡搶得先機。我覺得這個對於整個亞洲地區，甚至是全球未來走勢，都是非常好的現象。

Q3：觀察各國的獲獎名單，您覺得臺灣、甚至是亞洲，未來的競爭優勢何在？有什麼地方是可以再加強創新的？

A：臺灣企業向來是科技研發領導者，而且創新的領域非常廣泛，包括顯示器、IT、半導體製造等跨領域科學研究。這些技術研究與發明在世界各地帶來極大影響，顯示創新是臺灣經濟與科技發展的主要動力。至於未來的發展，我認為應找出成長潛力高的產業，並就相關資訊決定要將資源投資在哪個領域。除了往前看，也可考慮回頭去看過往的研究成果，從中找到靈感或資料再創造出新發明。譬如大型的製藥廠商會去參考以前的專利申請文獻內容，結合過去成果與當下研究來找出新的療法治療不同的疾病。

Q4：您認為與其他獲獎機構相較，工研院的創新優勢為何？有什麼地方是未來可以再加強的？

A：工研院在很多領域皆在臺灣專利申請機構中名列

前茅，也有很多與產業、學界的合作經驗。工研院在很多方面的創新能力與投入大家有目共睹，未來可再努力的方面是專利申請的全球化布局，也就是要在世界主要市場的國家申請專利。工研院需要思考如何分配資源進行投資，並找出更大的趨動力去別的國家申請專利。

在有限資源的情況下，挑對的方向及產業來投資，找到未來商業化機率比較高及較有競爭優勢的發明或應用非常重要。建議可以去觀察分析其他機構在某個產業當中做了什麼，產品的競爭是不是非常激烈，或是這領域中未來是否有很多潛在合作機會。

工研院也提到，有時要說服企業運用新技術是項挑戰。我會建議工研院在與企業洽談合作時，除了提供專利、技術相關資訊，同時也可以附上一些相關的市場分析及產業現況觀察報告，包括可能的潛在客戶與競爭對手、其他公司運用類似科技技術的成功案例等等。有了這些實際的產業分析資料，我想潛在合作企業會對新技術更有信心，並更有意願運用。

Q5：對於工研院或臺灣產業界，是否有其他建議？

A：臺灣現在已意識創新對於產業發展有決定性影響，相信未來會持續投資研發及創新科技，維持經濟成長動能。我想機構不論規模大小，都須要投資智慧財的研發，並思考如何將它化為有形的經濟助力。智慧財產管理不僅限於研發領域，也包括地區性與國際性的人才管理與合作，如此才能加快創新過程並增加成功機會。

工研院跟產業與學界都有密切合作，我們也看到很多實際案例帶來的經濟效益。學界合作方面，工研院從 2012 年開始每年舉辦「大專院校專利分析與布局競賽」，我想這是個很好的活動，可以讓參賽學生進一步認識專利與創新，同時也可以讓社會大眾接觸這方面的知識，了解研發跟創新的重要性。■