



相信判斷 顛覆傳統

宋恭源勇敢堅持 40 年 臺灣光電產業枝繁葉茂

對於一項國際大廠不看好的創新科技，您有多大的勇氣自行創業呢？拜宋恭源的勇敢堅持所賜；於 1975 年創辦臺灣第一家 LED 公司——光寶電子，臺灣得以在 40 年前開始擁抱 LED 產業，供應鏈發展至今已枝繁葉茂。

撰文／陳玉鳳 攝影／黃鼎翔

宋恭源不僅是投身 LED 產業的臺灣第一人，他帶領光寶跨足光碟機、印表機、電腦及手機鍵盤、影像感測器等，這些也都是臺灣產業的創舉。因為有他——光寶集團創辦人暨董事長宋恭源，光電產業得以在臺灣落地生根及茁壯成長。

「我原本沒有自行創業的想法，」宋恭源娓娓談起當年的創業動機，「我非常看好 LED 這項技術，無奈我當時任職的德州儀器認為市場規模太小，於是在 1974 年結束臺灣的 LED 封裝生產線。」面對這樣的境況，工程師出身的宋恭源相信自己對於趨勢的判斷，堅信 LED 將是足以顛覆傳統的技術，於是靠著集資來的新臺幣 250 萬元，和友人在中和的一間公寓中創立了光寶電子，「一路披荊斬棘，我們用 40 年的時間證明當初的堅持是對的。」

擔任先驅者角色 追求全球第一

光寶電子於 1983 年股票正式掛牌上市，為臺灣第一家電子資訊類的上市公司。從 LED 出發，在戮力耕耘與創新研發下，宋恭源帶領光寶集團成功實現多元化的產品布局，「就像當初決定進入 LED 一樣，我們在切入每一個新領域時，都是經過精心思考，決定後就大膽投入、全力發展。」宋恭源進一步強調，「我們的產品成長策略非常簡單，就是追求全球絕對第一。」說話及動作皆不疾不徐的宋恭源，在版圖擴展上卻是



光寶集團董事長宋恭源，榮膺工研院院士。

精準及犀利無比。

在宋恭源的堅定帶領下，光寶多項產品的全球市占率表現亮眼。光寶目前排名全球前三大產品營收占比達 80%，包括電源產品、電腦鍵盤、影像產品和發光二極體光電產品、筆電無線網通模組、電腦與服務器機殼、相機模組等。集團旗下敦南科技的彩色接觸式影像感測器、建興電子的光碟機產品、閱暉實業的手機按鍵市占率更位居全球第一。

堅定執行「四合一」 奠定龍頭地位

不僅勇於跨入新產品領域，針對公司的經營布局，宋恭源也屢屢讓人見識到他的開創膽識，集團旗下四家公司——光寶電子、旭麗公司、源興科技、致福公司的合而為一，就是最佳例證。「要說服各家公司的

> 給下世代科技青年的備忘錄

切入新領域，要經過精心思考，
決定後就大膽投入、全力發展。

第五屆工業技術研究院 院士
光寶集團董事長

宋恭源



董事會、股東支持合併，不是一件容易的事，但是在臺灣這樣的小市場中，唯有合併聚焦，才能有效整合集團資源，也才能讓光寶繼續壯大，我相信這是對的，我就要完成。」宋恭源回想說道。

在宋恭源的堅定信念及持續不懈的努力下，光寶於2002年完成「四合一」整併，這是當時臺灣資本市場中企業合併的創舉，更奠定了光寶集團多年來在全球電子、資訊、通訊產業的龍頭地位，自2009年起，光寶就連年蟬聯天下雜誌臺灣千大製造業調查的電子業第一名。

不僅經營績效卓著，在宋恭源的帶領下，光寶科技已是公認的模範企業，屢屢獲得外界肯定，例如於天下雜誌的標竿企業聲望調查中，自2009年起連四年榮獲「電子業」第二名的肯定；2007到2016年連續10年獲頒天下雜誌「企業公民獎」；以及2005到2015年八度獲頒遠見雜誌「企業社會責任獎」，更於2012年一舉榮獲「整體績效組首獎」。高度透明的資訊揭露品質，連續兩年榮獲臺灣證交所國內資訊揭露評鑑「A++」最高等級肯定，並於2016年獲得臺灣證券交易所公司治理評鑑排名前百分之五。

善盡公民責任 建立模範企業

篤信「給予」是快樂的最大泉源，宋恭源從己身做起並勉勵同仁，「行有餘力就應該要關懷別人。」於

是，在董事長宋恭源的大力支持下，光寶文教基金會投入大量資源救助弱勢族群，包括培育1,000多位志工媽媽，以輔導偏鄉、新臺灣之子等弱勢兒童的課業、心理及偏差行為。此外，光寶並設立全球華人最大工業設計競賽——光寶創新獎，「善盡企業社會責任，我們責無旁貸，且光寶企業的價值競爭力及企業文化也得以提昇。」宋恭源強調。

展望未來，對於近來許多人悲觀看待臺灣電子產業的前途，宋恭源不以為然，「臺灣電子產業擁有極為深厚的根基，以及無人能及的彈性應變能力，我相信只要經過這幾年的調整，臺灣電子產業必將再創另一波輝煌。」光寶多年來並與工研院及大專院校共同培育無數優秀人才，為臺灣電子產業的未來盡心盡力。■



從LED出發，在戮力耕耘與創新研發下，宋恭源帶領光寶集團成功實現多元化的產品布局。