

工研院與IAM合作主辦IPBC智財論壇

掌握智財權策略布局的正確方向

國際智財盛會 IPBC，匯聚各國智財權長官與專家，特別為臺灣企業量身分析切身智財議題，以實務的經驗探討智慧財產價值創造與企業界智慧財產策略管理，並且創造智權合作商機，強化專利智財的運用及流通，協助臺灣建構更完整強大的智財營運環境，活絡高科技的專利智財能量。

撰文／劉麗惠 圖片來源／工研院

智慧財產權的布局影響國家產業發展甚深，不容臺灣忽視，為讓臺灣產業對智財權有更深的掌握，日前工研院與全球知名智慧財產專業雜誌（Intellectual Asset Management; IAM）共同主辦「臺灣智財商業論壇」（IPBC Taiwan），邀請各國政府智財權主管與企業專家，共同探討企業如何透過智財價值創造，以及企業如何完善智財管理與智財貨幣化策略。

在「全球思維，在地行動」高峰論壇上，包括工研院技術移轉中心兼法務室主任王鵬瑜律師、Google 專利律師麥考恩（James Maccoun）、愛立信高級知識產權顧問吳成劍、友達智權處長余義勝等專家，分別從法規與實務經驗，探討臺灣政府與產業界對於智財權應該持有的策略思維與布局方向。

臺灣應取得公平授權的機會

麥考恩首先提到，專利本身的價值到底多大，關係到授權費的大小，對臺灣產業影響很大，對此，建議臺灣方面或許可參考對岸策略，採取相關措施，對授權方有所監督；而臺灣產業界因為多屬中小企業，較無能力面對專利授權的訴訟或公平要求，因此建議臺灣產業界應該採取打團體戰的策略，並且尋求政府的協助，積極尋求獲得公平授權，取得公平付費的機會。

吳成劍也就 IEEE 的專利政策談到授權金的問題，他指出，合理授權金必須考慮必要專利所銷售的產品與帶來的貢獻，但是由於專利授權金在許多案子的協商過程中，情況都非常複雜，包括不同的專利組合與法規，都會有所影響，因此，企業必須深入研究各國法規與個別案例的判決。大抵而言，最後的授權費用會根據市場機制來決定，也就是依照實際授權狀況而定，因此高度掌握專利市場機制也是必要的功課。

專利與創新策略同步

「企業在申請專利之前，就應該擬訂好專利策略，這不僅是為了專利攻防，更是為了企業的創新。」余義勝強調，現在科技業都在談創新，對此友達將專利申請與創新策略結合，評估有價值的專利是否等於有用的創新，然後再針對有用的創新，進行專利布局，如此才能真正申請到具備高品質且有價值的專利，企業的專利才會有質，而不是只有專利的量。

余義勝進一步表示，對企業而言，一個有價值的專利必須符合市場的趨勢與需求，透過實際操作讓專利帶來最大的價值，也就是說，一個有價值的專利必須跟產品與服務結合。

王鵬瑜則提到了專利之於臺灣發展創新的重要性，不



「臺灣智財商業論壇」，邀請各國政府智財權主管與企業專家，共同探討企業如何透過智財價值創造，以及企業如何完善智財管理與智財貨幣化策略。

論是電子科技或機械製造，臺灣的許多產業都在全球具備舉足輕重的地位，未來應藉由專利加強發展創新，如何協助新創事業善用智慧財產，提升市場價值，當為目前臺灣智財戰略重要任務之一。對此，工研院一直積極協助新創企業，以期取得國際創投基金的青睞；此外，工研院也組成「商業化諮詢委員會」（Commercialization Advisory Committee; CAC），扶持新創企業對準國際市場需求。而「技術創投俱樂部」的成立，則是藉由合作互信的機會，使科技產業成員得以增加對新創公司的瞭解，進而促成投資。

建立更完善的智財藍圖

有了與創新同步的專利策略之外，臺灣對於保護智財研究成果的動作，也應更積極與務實。「保護智財是全世界共通議題，臺灣不容置身事外。」王鵬瑜直指「營業秘密」為當下最迫切的問題；智財被盜用常發生在離職員工洩密，臺灣產業的實例不少。由於營業秘密的侵

害不易獲得民事的賠償救濟，目前臺灣業界遭遇此類問題，多先提出刑事訴訟，再提出附帶民事訴訟，以降低企業的訴訟成本與風險。

「臺灣對於智慧財產議題，從申請、維護、應用，乃至放棄，都需要更完整的系統思維與縱深戰略。」王鵬瑜的建議有三：第一，要有健全的法規與政策；第二，臺灣法院必須與時俱進，參考國外司法對於產業環境正面影響的作法；第三，與國際接軌，唯有走向智財國際化，才能提升臺灣的競爭力，IPBC Taiwan 專業論壇，就是國際交流合作的成功範例。

毫無疑問的，智財權與國家產業發展息息相關，工研院在國內智慧財產領域，一直扮演著舉足輕重的角色，除了連續三年榮獲亞洲智財菁英榜（Asia IP Elite）外，2015年並榮獲湯森路透（Thomson Reuters）頒發的全球百大創新獎；在在顯示工研院多年來的研發深耕，已展現具體成果。展望未來，工研院將更著重提升專利品質，積極發展產業關鍵智財技術，提供國內廠商轉型升級的助力。■