

工研院院士會議 聚焦產業創新發展

從1到N創造領頭羊企業 強化國際鏈結

面臨中國大陸紅色供應鏈的衝擊，臺灣產業轉型勢在必行，然而，哪些是下一波明星產業？集結臺灣重要產業龍頭的工研院院士會議日前召開，包括會議主席施振榮等 17 位院士一致建議，應聚焦醫療設備業、結合 ICT 的農業、能源智能化系統及節能減碳等主題，幫助臺灣尋找具有群聚力量的領頭羊企業，並全力發展國際市場。

整理／胡湘湘 圖片來源／工研院

工研院日前召開一年一度院士會議，包括會議主席施振榮等 17 位院士一致認同，臺灣必須運用設計思維與新商業模式，不斷進行從 0 到 1 的創新突破，再發揮臺灣快速複製、規模化、國際化，從 1 到 N 的水平式擴展能力，幫助臺灣增加能夠聚集力量的領頭羊企業。如要

形成領頭羊企業就需要跨界合作，透過工研院已建構的上百項創新研發應用平臺，加強與產業界和學術界合作，以發展國際市場。

尋找領頭羊 發揮群聚效應

此次工研院院士會議探討主題為「智能化系統整合與創新，開創產業新機會」，針對「幫助臺灣增加群聚力量的領頭羊企業，並發展國際市場」、「幫助臺灣培養新一代的跨業整合領導人才，透過創新系統打造臺灣優勢的創新體系」及「加深與國際領導創新夥伴的商業合作，加速產業創新的發展」等議題進行討論。

在討論如何幫助臺灣的領頭羊企業以群聚的力量發展國際市場上，院士們一致認為發展智能化系統整合與創新非常重要，領頭羊企業的形成需要跨界合作，在推動系統整合前期，應充分掌握國際科技及產業趨勢。工研院除了與學術界的合作，也要緊密鏈結企業建立全程合作機制，鼓勵企業及早參與，由工研院建構平臺並協助塑造創新突破的組織文化才能竟其功，放大市場價值。工研院已建構的 100 多項創新研發應用平臺，可加強與企業旗下的事業單位多互動溝通與鏈結合作，將各種業界創意結合在一起並發揮產業價

工研院院士會議重要結論

議題	重要結論
幫助臺灣增加群聚力量的領頭羊企業，並發展國際市場	發展智能化系統整合與創新非常重要，領頭羊企業的形成需要跨界合作，在推動系統整合前期，應充分掌握國際科技及產業趨勢。
幫助臺灣培養新一代的跨業整合領導人才，透過創新系統打造臺灣優勢的創新體系	培養年輕人從無到有的突破創新，特別需要由經驗豐富、影響力大的高階領導人承擔風險，並容許失敗，來傳承年輕人快速提升能力，如此才能鼓勵年輕人投入。
加深與國際領導創新夥伴的商業合作，加速產業創新的發展	從國際競爭的格局思考，抓準臺灣未來產業發展的新方向，並預先評估這些新產業未來可能的附加價值率，以設計思維來努力抓準目標。

資料來源：工研院 整理：胡湘湘



一年一度的工研院院士會議，藉由產業界菁英人士的腦力激盪，凝聚共識後，共同為產業政策提出建言，並為臺灣產業擘畫願景，協助推動產業的創新發展。

值鏈之串聯效應。院士建議可考量政策聚焦方向如醫療設備產業、結合 ICT 的農業及能源智能化系統及節能減碳等主題。

培養領導人才 發揮傳承精神

院士們認為，全球化的競爭不確定性高，面對激烈的頂尖對決，要從國際競爭的格局思考，抓準臺灣未來產業發展的新方向，並預先評估這些新產業未來可能的附加價值率，以設計思維來努力抓準目標。此外，臺灣需要培養新一代跨業整合領導人才、系統架構的人才，以及創造新需求的人才。然而，在培養年輕人從無到有的突破創新，特別需要由經驗豐富、影響力大的高階領導人承擔風險，並容許失敗，來傳承年輕人快速提升能力，如此才能鼓勵年輕人投入。此外，臺灣在稅法、國際人才吸引等環境細節要配合，這樣才能使創新開花結果。

院士們也提到，後續將成立工研院院士聯誼會，定期

研討形成共識，共同為產業政策建言，以加速產業創新發展。過去有李國鼎、孫運璿對臺灣經濟產業做出貢獻，期望往後院士聯誼會也能發揮如李、孫兩人影響國家產業政策的重要功能。

104 年度工研院院士會議由智融集團董事長施振榮主持，出席的院士包括台達電子創辦人暨榮譽董事長鄭崇華、華碩電腦董事長施崇棠、長春石化董事長兼總經理林書鴻、晶元光電董事長李秉傑、廣達董事長林百里、榮剛董事長陳興時、長春集團總管理處副總裁陳顯彰、台積電研究發展副總經理林本堅、聯發科技董事長蔡明介、漢民微測科技執行長招允佳、建邦創業投資公司董事長胡定華、旺宏電子總經理／欣銓科技創辦人暨董事長盧志遠、中央研究院院士施敏、儒鴻企業股份有限公司董事長洪鎮海、中央研究院院士虞華年，以及中央研究院院士林耕華等 17 位。此外，經濟部部長鄧振中、經濟部次長沈榮津、經濟部技術處處長傅偉祥，以及工研院董事長蔡清彥與院長劉仲明也出席與會。■