

## 精華書摘

# 風雲行動者—— 走過關鍵時代的蔡清彥

撰文／王珮華 圖片來源／工研院

從 2011 年到 2015 年底，工研院就成立了 44 家新創事業，這些新血遍布電光、生醫、材料化學、資通訊、機械到綠能等領域，而且很多是跨領域的結合。在蔡清彥的推動下，工研院除了持續扮演前瞻技術支持的角色，其推動創新創業的成果已被產業與創投界注意到，有數家創投、銀行投資部門，定期、甚至逐月拜訪工研院篩選後進入「育成期」的新創事業，積極尋找投資標的。此外，也有個人的「天使」投資人出現，投資這些新創事業。

CAC 委員之一、知名的矽谷創投專家陳勁初說，臺灣這幾年在工研院努力奔走和推動下，新創產業看到轉機，認同的人逐漸加入隊伍，政府也開始鬆綁規定。另一位 CAC 委員沙正治對蔡清彥的形容是，「他在工研院做的事，為產業及這個研究機構帶來了活水、泉源。」

2013 年起，工研院新創事業進入噴發期，每年都有近十家以上進入市場。這些團隊的負責人大多對自己的研究，在商品化之後的市場角色有明確定位，蔡清彥每次和這些準備「出嫁」的孩子對話時，都感受到科學家對心血結晶有著「捨我其誰」的責任感，一定要親手做到商品問世。

走上衍生公司這條路的新創團隊，都有厚實的技術做基礎，蔡清彥要求院內產業服務團隊和創投團隊，一定要協助這些研究者打造最好的營運模式，找到進入市場的利基，並且媒合適當的早期投資者。最好像矽谷般，給予資金與市場化過程的協助，但不要让投資者影響新

創公司的決策和發展。

像研發生物標記技術應用於預測糖尿病腎病變檢測的新穎生醫，總經理曾錙翎就是堅持要看到技術進入市場成為商品，一開始便往創業方向進行，沒打算技轉讓業者接手後段工作。

早在 CAC 進駐前就決定走衍生創業的台灣生醫材料公司總經理廖俊仁，更是對自己團隊研發出的泡沫式人工腦膜抱持強烈自信，這是全球首創，只有自己最清楚產品特性，交給現有業者是不可能創造出最有利的商業模式。

蔡清彥每次訪談這些創業團隊時，都感受到強烈的生命力，他總會想起工研院院士盧志遠所說：「工研院的創業是背著國旗的創業。」其實這些人還背著下一代的命運。他們是翻轉臺灣命運的火種！■

## 《風雲行動者：走過關鍵時代的蔡清彥》

作者：楊羽雯

描述蔡清彥以學者之身踏入官場之路，用堅韌的毅力與執著，在一次次關鍵時刻，始終扮演最佳行動者的人生故事。

博客來、金石堂網路書店與各大實體書店均有販售！

