

逆轉勝的職場大贏家

文 呂宗昕

伸出左腳，踏出右腳，雙專長，跨領域，
 π 型人除了具備基本工作條件，還有更高的附加價值，
因此無畏於環境的驟變及打擊，而能以穩固的姿態屹立不搖。
投資自己成為 π 型人，已成為現今職場的新顯學。

在經濟大海嘯的衝擊下，人心惶惶，不確定感升高，不論是求職者、待業者，或是已有工作的上班族，都面臨前所未見的嚴峻考驗，亟需找尋新的求生之道。

被譽為「東方企管大師」的大前研一認為，在瞬息萬變的時代，單一專長已無法滿足職場環境的要求，成為「 π 型人」已為重要的時代潮流。當我們仔細閱讀名人的成功故事時，也會發現，許多成功企業領袖與知名社會賢達，例如張忠謀、何薇玲、陳怡蓁、王文華、侯文詠、甚至達文西的身上，都流著所謂「 π 型人」的血液。

雙腳穩踏，完美又平衡

π 型人是什麼樣的人呢？ π 是個希臘文第十六個字母，字形與發音和英文二十六個字母截然不同，帶有些許神秘又奧妙的意味，在數學上代表圓周率。

π 型人其實與希臘文、與數學都無關，而是取它的字形。 π 字具有完美又平衡的形態，左下方的一撇加上右下方的一捺，再搭配上串連左右的橫槓，使整個字體穩穩站立。 π 型人就如同 π 字一般，伸出左腳，踏出右腳，再平舉雙手，以穩固的姿態屹立不搖於職場之中，無畏於環境的驟變及打擊。

■ π 型人的左腳代表第一專長、第一領域、第一視野、第一技能、第一文憑、第一外語等。

■ π 型人的右腳代表第二專長、第二領域、第二視野、第二技能、第二文憑、第二外語等。

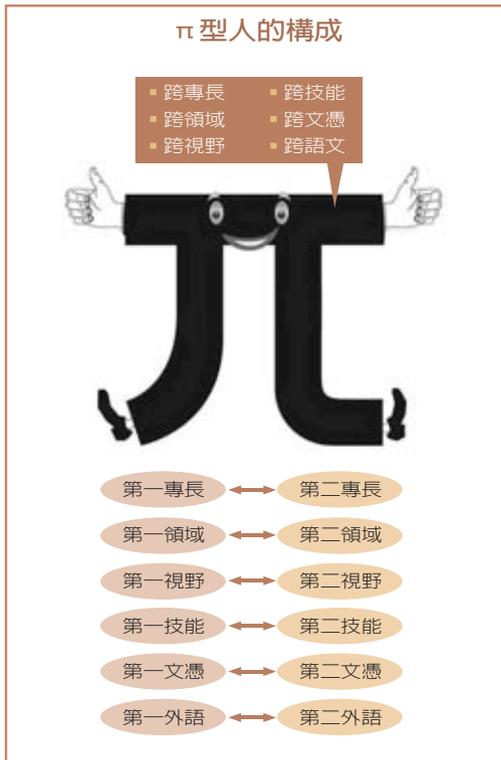
■ π 型人的橫槓代表跨專長、跨領域、跨視野、跨技能、跨文憑、跨語文的能力及思維。

π 型人擁有第二專長，這是僅有第一專長者所欠缺的； π 型人具備第二領域經驗，這是僅熟悉第一領域者所不及的； π 型人擁有第二視野能力，這是只具第一視野者所缺乏的。

π 型人除了擁有雙專長、熟悉雙領域、懷有雙視野外，更可以跨專長、跨領域、跨視野，所以除了具備一般上班族應有的基本工作條件外，還有更高的附加價值，因此能成為職場上的搶手人物，也是各領域的常勝軍。

多面向高手，企業的最愛

藍色巨人IBM欲突破電腦資訊產業的固有範疇，對於擴展經營領域展現了強烈的企圖心，因此對新聘人員有更高的要求。IBM



大中華區首席技術總裁葉天正提及，為了配合目前迅速擴張的經營領域，IBM正在積極地尋找π型人。因為π型人擁有「紮實的理論基礎+專業的技術能力+精準的實踐經驗+行業的深刻理解」，對企業而言，是真正多面向的箇中高手。

群益金控副總裁蕭維龍也提出「職場π型理論」。他認為π型人的特質就像是π字型，兩隻腳代表擁有兩項不同專業，且兩隻腳都同時站在職場中，所以能夠穩穩佇立。也因此，希望在職場上擴大發展廣度及高度的人，必須努力成為職場π型人。

104人力銀行行銷總監邱文仁說：「任何一種投資都有風險，只有投資自己是最安

穩、最賺錢的方法。」在不景氣的大環境中，投資自己成為π型人，勢必將成為一種顯學。就業市場中，正掀起一波對π型人的需求熱潮，國內各大專院校因此積極規劃「π型人養成教育」。

例如南華大學最早實施「π型人教育」，以建立一個兼具人文精神及知識管理的全方位學園為目標，學生可根據個人志趣，自由選修第二專長。交通大學設有「數位典藏與數位創作π學程」，結合圖書館、人文與社會學院、通識教育中心等系所，以人文拓展及學科整合為核心思考出發點，規劃出結合數位典藏與創作的整合性學程。台灣藝術大學則是執行教育部的「π型藝文人才培育計畫」，設立「數位典藏與文化創意產業學程」，將品質管理概念與機制融入數位典藏人才培育歷程，以實務配合理論，培養兼具藝文能力與數位能力的雙專長人才。

可以預見的是，為了因應並打敗景氣低迷的經濟環境，許多大專院校、職訓中心、教育訓練機構等，將會大幅推動各式π型人養成訓練計畫，協助求職者提高自身價值，以達跨越求職門檻、增加就業機會的目的。

FOCUS自我加值計畫

大前研一自己就是π型人的標準代表人物。他在麻省理工學院獲得核能工程博士學位，後來進入麥肯錫顧問公司(McKinsey & Company)，歷任日本分公司總經理、亞太地區董事及總公司董事。

呂宗昕 小檔案

現任 國立台灣大學化工系教授

學歷 日本國立東京工業大學無機材料博士
日本國立東京工業大學無機材料碩士
國立台灣大學化學工程學士

經歷 美國加州大學柏克萊分校 (University of California, Berkeley)
及勞倫斯國家實驗室 (Lawrence Livermore National Laboratory)
博士後研究員

著作 《 π 型人一職場必勝成功術》、《時間管理黃金法則》、
《時間管理高手》、《K書高手》、《考試高手》等

(圖/呂宗昕提供 文/葉正綱整理)



他在 π 字中的第一專長是工程學，第二專長是經營管理。雙專長的優勢使他在企管顧問工作上無往不利，而洞悉事理的過人能力，也造就他日後成為管理大師及暢銷財經書籍的代言人。

我自己也是個 π 型人，身具化工與材料雙專長，知曉英文與日文雙外語，具有日本與美國雙留學經驗，跨足科技研究與文學創作雙領域。 π 型人的特質協助我可以湧現獨特的創意，產生與眾不同的構想與意念。

要如何在短時間內成為一個 π 型人呢？不妨參考以下的「FOCUS」五字訣：

F (Force) 強制引導學習方向

學習第二專業時，由於有時間及工作的雙重壓力，因此應避免成為多頭馬車，同時修習多項事物。最好強制性地引導自己，集中精力修習特定一種第二專業，不可一心多用。

O (Organize) 組織及整合專業技能

第二專業應當比第一專業具有更高的務實性，亦有更大的應用價值。應以比學習第一專業更加積極的態度，將第二專業經過組織性地整理與融合，予以徹底融會貫通，以發揮最大效益。

C (Centralize) 集中火力密集學習

期望在短時間內學通第二專業，就必須集中最大火力，猛烈攻擊該專業。請盡量排除其他無關緊要的事務，將自己可用的最多時間及最大精力投注在第二專業上。

U (Utilize) 積極運用專業能力

請不要將你的專業能力藏在衣櫥裡，也不要只將文憑及證照掛在牆上展示。不論目前的工作是否能供你展現第二專業，你都應當積極製造機會，發揮自己的第二專業，以另一種專業素養讓別人刮目相看。

S (Specify) 確立特定專業領域

第二專業的領域不應太廣，內容不應過淺，太廣的技能無法稱為專業，太淺的內容也無法稱為學問。請確立第二專業的範疇，在某一特定領域內專注學習，等到自己既專且精後，才算真正建立了專業。

綜觀社會上各行各業的成功人士，他們身上或多或少都流有 π 型人的血液。成為 π 型人，並非遙不可及的空想，也非高不可攀的夢想。只要鼓起勇氣，勇敢地踏出第一步，成為 π 型人應是指日可待。

在成功者的樂園裡， π 型人必定是帶著最燦爛勝利微笑的一群！