



微創計畫再出發

陳宗豐延續創業路

創業需要熱情，不過，面對創業之路的險阻，尋求協助與資源亦不可少。

帶著「居家用生理信號閘道器」技術開始創業之路的陳宗豐，

此次要從工研院擴大產業轉型升級方案的微型創業專案出發，

期望成為國內創新產業裡的下一顆明日之星。

文 葉芷嫻 攝影 鄒福生

華裔青年陳士駿，不到三十歲即在美國創立全球知名的影音分享網站 YouTube；馬來西亞裔年輕創業家潘健成，年僅三十出頭，在台灣與朋友攜手打造群聯電子，站穩 Flash（快閃記憶體）市場。這些近年來為人們所津津樂道的創業案例，走的不是巨型資本的創業途徑，而是由小資本、卻很有想法的青年創業家，持續專注於做好一件件的小事之後，積累出人人稱羨的成功事業。

然而，仔細探討這些成功故事的背後，不難發現創業之路的險阻，除了需有創新概念的醞釀與發展，以及能夠發揮洞察市場需求的能力，若能擁有足夠的資源與培植創新產業發展的環境，對於新創事業來說，就像提供了強力的後盾，能為其成功助上一臂之力。

這個道理，對於剛剛經歷創業危機的陳宗豐來說，的確是感同身受。

2008年，陳宗豐與夥伴共同創立高原科技公司，帶著自行整合研發的IC處理技術進駐工研院的育成中心。當時高原科技是以發展生理訊號處理IC產品為主，這些產品主要處理心血管相關疾病之生理信號，包括血壓計、血糖計、心電圖、腦波在內的小訊號，由接收器取出信號再送到後端進行處理。

陳宗豐表示，進入工研院的育成中心之前，曾比較過其他研究機構的育成中心，相較之下，工研院提供的環境與機能均更為符合高原科技的需求，最後便選擇落腳於此。

危機就是轉機

儘管擁有技術，也曾與國外的潛在市場接觸，然而，同年11月，由於公司設定的營運目標沒完成，加上資金問題的考量，業務運作只能暫時喊停。

創業原本就是一條艱辛的路，這一點陳宗豐很清楚，所以儘管這個結果不盡如人意，卻也沒有讓他萌生退卻的念頭，「只是基於資金考量，必須暫停營運。」實際上，陳宗豐的創業夢想並沒有因此中斷，暫停營運期間，他仍專注於產品的研發；也因為沒有放棄，讓他等到了再出發的機會。

陳宗豐回憶，當時工研院產服中心客戶商機規劃及投資組總監侯玉貞等人，向他提及工研院在

(Gateway)技術，加入了微型創業組。

再度回到同一棟大樓，雖然辦公室從三樓換成一樓，不過，卻依然是陳宗豐十分熟悉的環境，而且「在育成廠商時期，那些給予我協助的人們，現在就坐在我附近，有任何問題，他們都能很快協助我，」陳宗豐開心地說。

熱情與關懷支撐創業決心

對於陳宗豐而言，能夠找到新的

如果說創業的熱情，
來自於對生活周遭表達關懷的最原始想法，
陳宗豐積極開拓居家用生理信號閘道器業務，
就是來自於對自己、家人及社會的關注。

今年初啟動的「擴大產業轉型升級方案」中，為給予有想法、有能力的人才更多機會，同時尋找台灣下一波產業的新契機，因此特別成立科技創業輔育計畫，期望藉由工研院的創業媒合機制及平台，以及環境與資源，提高新創公司的成功率。而在這項專案中，有個微型創業組，能提供環境與資源，因此建議他考慮加入這項專案以繼續發展。

「我回去想了一下，覺得可以帶著自己的計畫進來，然後發展產品概念，我決定試試看。」就這樣，陳宗豐帶著帶著高原科技的居家用生理信號閘道器

資源，繼續在這條路上奮鬥，除了懷抱創業的理想，也有對於家人和人類的關懷。歷經2008年創立高原科技那段發展經驗，如今以微型創業專案再出發，因為陳宗豐有熱情、也有想法，所以能一直勇往直前。如果說創業的熱情，來自於對生活周遭表達關懷的最原始想法，那麼，他現在積極開拓居家用生理信號閘道器業務，就是來自於對自己、對家人、對社會的關注。

「簡易的居家照護，是走向高齡化社會很重要的一環。」陳宗豐表示，這套居家用生理信號閘道器產品，能將包括血壓計、血



陳宗豐相信，一個微創概念與計畫的成功，可以創造五到十個新工作機會，自然能對就業市場與工業結構帶來很大的助益。

科技創業輔育計畫

- 以成立微型創業團的方式培育明日之星，以便掌握全球金融風暴後新的經濟成長動力，開創新的就業機會，並結合智慧生活，挑選最具未來產業機會且較成熟之科技項目，推動先導試驗，加速佈建下一波新興產業。
- 運用工研院的創業媒合機制及平台，結合各單位技術及創新創業環境，進行科技相關創業籌備及協助建立創業團隊，以培育新興企業。
- 藉助新加入成員的產業相關經驗與研發能力，加上工研院提供的環境與資源，提高新創公司的成功率。
- 視各微型創業的需求，給予個案式的輔導，以協助創業籌備的活動，包含企劃書的輔導撰寫、市場評估、產品規劃、營運模式設計、財務規劃、協助進行企業融資規劃、安排引薦投資者與創業者洽談以促成投資等。

糖計、心電圖儀的小訊號信息，以藍芽傳輸的方式，將訊號傳到隨身的電信設備如手機裡，在外工作的子女可以藉此掌握年邁父母的健康狀況，患者本身也能獲得更多的保護。

陳宗豐坦言，在發展這項技術時，花了很大的心力，「要可攜、長時間使用，低功耗很重要，」但只要想到做好這技術，對親人或多數人都能帶來幫助與好處，就覺得很值得，「這東西不只現在的銀髮族需要，未來甚至連我自己都可能用得到！」

他表示，目前積極發展的居家用生理信號閘道器，是一種社會

性的需要，具有必須性，「可以照顧自己，也可以照顧別人，」這個信念支撐了他創業的熱忱，因此，即便面對困難，也不願輕易放棄這些信念，畢竟，「創業如果失去理想性，那不就跟待在哪間公司都一樣了嗎？」陳宗豐說。

從一人打拚到小團體創業

有了資源的挹注，加上產服總監侯玉貞等人協助把想法拋給廠商，目前陳宗豐正一步一步地朝向預定的發展進度前進。對於微型創業，陳宗豐認為好處是可以有更多時間去思考，但他也希望，這個計畫未來能發揮微創的小

團體創業精神，也就是從目前的一人打拚狀況，可以調整成至少兩個人共同參與，透過兩個人一起討論、一起進行市場調查與分析、R&D研究等分工，彼此互相鼓勵，也會有進度的壓力，慢慢就會擴大規模。

「一個微創能做起來，至少就會有五到十個以上的工作機會出現，」陳宗豐相信，微創概念與計畫的成功，能對就業市場與工業結構帶來很大的助益，他除了對微創組有很深的期許之外，也期待透過這個機制，順利將自行創業以及對社會關懷的理想付諸實現。