



建構生技產業CDMO新典範

TBMC結盟美國韌力 搶攻全球CDMO市場

2023年甫成立的臺灣生物醫藥製造公司（Taiwan Bio-Manufacturing Corporation；TBMC），宣布與美國高階CDMO大廠美國韌力公司（National Resilience）達成策略合作，瞄準全球CDMO市場，引領臺灣生物醫藥製造與國際接軌，建立完整的生物醫藥製造產業鏈。



臺灣生物醫藥製造公司（TBMC），2月正式宣布與美國韌力公司（National Resilience）簽署技術移轉與投資的策略結盟，貴賓雲集祝賀，未來將切入全球CDMO市場，為臺灣打造另一座護國神山。

撰文／陳怡如

政 府主導成立的臺灣生物醫藥製造公司（TBMC），2月正式宣布與美國韌力公司（National Resilience）簽署技術移轉與投資的策略結盟，未來目標切入全球CDMO（委託開發暨製造服務）市場，期盼為臺灣打造另一座護國神山。

美國韌力是一家專注於CDMO發展的高階代工公司，在北美擁有9個研發、製程分析和生產基

地。雙方合作第一階段，TBMC將取得美國韌力在生物製劑、疫苗、mRNA核酸藥物、細胞治療與基因療法五大先進製程的授權，可快速將核酸藥物製造由現在的實驗室等級，提升至GMP等級的製造量能，加速國內核酸藥物產業與全球對接，同時也有利未來與美國韌力全球生產製造基地進行深度整合，提升全球戰略地位。

強化臺灣疫後生技戰備力

TBMC董事長瞿志豪表示，TBMC成立發想來自疫情，從新冠爆發後，全球對mRNA疫苗的重視日益增長，GMP的量產製藥技術，也成為各國控制疫情的關鍵，在後疫情時代，先進的製藥技術和高效的生產能力，已經成為國家韌性的重要指標。

為了強化臺灣生技的戰備實力，行政院於2022年正式通過「臺灣創新生物製造研發服務能量行動方案」，隔年由經濟部規劃、工研院與生技中心共同籌組的TBMC正式成立。

TBMC的名字與台積電（TSMC）只差一個字，期盼將台積電運用臺灣優勢建立全球競爭力的成功模式，複製於生技醫藥領域，致力發展數位化且彈性生產的創新生物醫藥製造技術，提供一站式服務，進軍國際CDMO市場，也因此TBMC從成立以來，就備受各界關注。

瞄準智慧化、自動化CDMO商機

只是全球CDMO市場競爭激烈，國際不乏CDMO大廠，臺灣算是相對的後進者，TBMC如何在其中脫穎而出？瞿志豪分析，生物藥品製造非常複雜，生產過程牽扯許多自動控制、感測器、半導體等技術，跨域整合很多，技術難度也高，「臺灣要切入CDMO市場，不能夠一頭熱的跳進來，要從策略的角度，找到市場上的缺口，以及善用臺灣的優勢。」

所謂的缺口，就是臨床前的GMP製程開發。瞿志豪指出，這種早期製程開發需要一次又一次的實驗，才能抓出關鍵參數，屬於勞力密集的开发服務，歐美CDMO廠投入的意願不高，卻又不得不做，「因為一旦幫客戶把製程開發出來，客戶的製程就鎖在你身上，再也跑不掉，因此歐美CDMO廠對早期製程開發是又愛又恨。」

既然早期製程開發費時費力，TBMC該如何突围？答案就是臺灣的「智慧製造」能力，「早期製程開發是標準的少量多樣製程，要怎麼讓生

產有效率，就是要智慧化、自動化。」臺灣在ICT、半導體產業的先進製造實力，正是TBMC切入國際CDMO市場的最佳武器。

如今TBMC與美國韌力結盟，不僅引進國際先進技術，美國韌力更將授權金回投至TBMC，成為重要股東，未來有助新成立的TBMC取得國際客戶的信任，「這次結盟不只是商業交易，更是深度的夥伴關係。」

瞿志豪透露，其實要說服國際CDMO大廠同意授權技術並不容易，此前國際也沒有授權前例，當初TBMC接觸多家CDMO大廠，最終美國韌力之所以點頭答應，正是看中臺灣的智慧製造實力，雙方強強聯手，將能一同拓展國際影響力。

站在巨人肩膀上進軍國際

而TBMC也不只代表一家公司，更希望建立臺灣生物醫藥製造的產業鏈，未來將善用臺灣豐富的生技人才，以及臺灣最擅長的智慧製造能量，打造臺灣進入國際生物醫藥製造市場的競爭優勢，「不會只是成立TBMC一家公司，而是藉由這家公司，把臺灣整個生技產業一起帶動起來。」

未來TBMC將致力於提供臨床前的GMP製程開發、臨床實驗，以及上市商業化藥品的生產製造服務，以智能型生產流程提升效率，更加靈活製造少量多樣的核酸、病毒載體與細胞治療藥物產品。未來將面向國際市場提供一站式的全方位服務，無論是小規模生產還是國際商業化訂單，TBMC都能夠應對自如，成為亞洲首家以先進智慧製造為切入點的全方位CDMO公司。

目前TBMC有兩個主要廠址，首階段製程開發實驗室設於南港臺北生技園區，預計2024年下半年啟用；GMP工廠則將進駐竹北生醫園區，預計2年後達成200公升以上的量產產能，目標5年內獲利，瞿志豪樂觀表示「有了政府和美國韌力的支持，TBMC一定可以快速成長，成為全球CDMO市場裡的重要玩家！」■