



Appier、iKala
董事
簡立峰

連結世界人才 善用半導體優勢

簡立峰：AI人才延長臺灣黃金兩年

「AI everywhere！」AI應用正以極快速度成長，在各國大力投入下，臺灣如何在其中脫穎而出，成為全球不可忽視的AI強國？在工研院舉辦的AI人工智慧產業論壇中，Google臺灣前董事總經理、現任Appier和iKala科技董事的簡立峰，從全球AI趨勢切入，點出未來臺灣發展AI產業的機會與挑戰。

口述／Appier、iKala董事、前Google臺灣前董事總經理簡立峰 整理／陳怡如

2021年的AI發展有3個概念。首先就應用面來說，AI無所不在，但不是無所不能。第二，2021年是AI的IPO年，過去6年，有大量AI新創上市，不只產生市場估值超過10美元的獨角獸，還產生了很多市值超過100億美元的「十角獸」，從2021年初到11月底，已有30隻十角獸出現，AI正逐漸產業化。

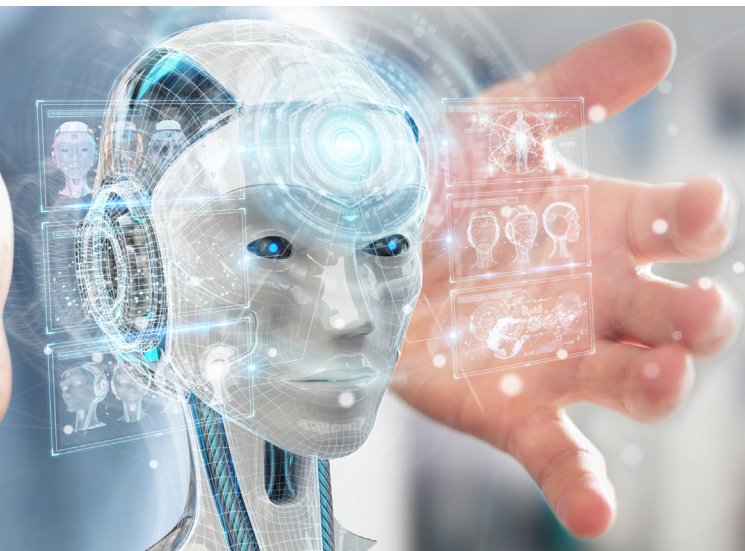
第三是AI的政治化。美國總統拜登延續了川普的美中競爭路線，2021年初，Google前執行長、現任美國人工智慧國家安全委員會主席施密特指出，美中的AI競爭有四大方向，包括領導（Leadership）、人才（Talent）、硬體（Hardware）、投資

（Investment），強調未來美國要更大規模投入AI。

七大趨勢 揭開未來AI應用走向

展望2022年，AI發展有7個趨勢。第一在疫情後，大家開始遠距工作，企業要重新思考如何透過數位科技，讓員工有更多參與，其中牽涉到更多的AI和虛擬技術應用。第二是更強大的語言模型。第三在未來的Deepfake（深度偽造）時代，AI安全將有驚人挑戰。

第四是AI和元宇宙的發展，業界大多認為元宇宙就是下一代的網路。第五是AI的低程式碼甚至無碼的AI（Low Code/No Code AI），也就是AI平民化



什麼叫AI公司？簡立峰直言以後就是每一個領域的領頭羊都是AI公司，否則就會被淘汰。

的概念。第六是AI和自駕車。第七是創造性的AI更加蓬勃，也就是可以自己作曲、畫畫、寫文章的AI。這些趨勢過去已有發展，明後年還會一直繼續往前走。

我綜合了很多報告，列出全球頂尖的AI公司，台積電也名列其中，可能很多人意外，但半導體決定AI硬體。所以什麼叫AI公司？以後就是每一個領域的領頭羊都是AI公司，否則你就會被淘汰。

面向全球市場 吸引AI人才

面對AI，未來臺灣的機會與挑戰是什麼？臺灣從2016年開始推動AI，速度上沒有比較慢，學界也發表很多世界頂尖的論文，產官學對AI都很重視。此外，臺商資金回流，新創投資增加，數位轉型的投資也增加，加上美中競爭後臺灣有新的機會，一切都很好。但現在遇到的最大問題是，很多AI工程師從校園畢業了，但他們卻找不到AI公司工作。現在臺灣每家企業都想做數位轉型，可是企業卻留不住人才，因AI人才想做的是面對全球消費者的產品。

我在一個場合碰到新加坡電商導流新創ShopBack，創辦人給我非常震撼的啟發。ShopBack主要工程團隊都在臺灣，但服務卻瞄準世界，現在已經是潛在獨角獸。他說臺灣工程師不是因為薪資高才進來

ShopBack，而是因為他不用離開臺灣，就可以接觸到全世界的使用者。

AI跟網路讓我們的小孩，可以在臺灣做全世界的事。可是如果你的企業沒有辦法做全世界的事，年輕一代就會在臺灣，為其他國家企業做事。尤其未來少子化，人才愈來愈少，如果臺灣企業想跟年輕人交集，就必須轉型得更快，要接近市場、要上雲端、要有AI可用的數據，才能吸引他們。另一個方式是連結海外人才，而那些海外人才也不一定非要來臺灣，但你的企業必須要有能力服務海外市場。

善用半導體優勢 連結世界趨勢

臺灣的另一個挑戰是，近5年已經有很多新創AI出現，光是醫療相關的新創就有100家。但這些新創AI的規模都還不夠，缺數據、缺運算、缺服務，未來怎麼透過合作的方式把它規模化，而不是每一家都單打獨鬥。

臺灣有很好的產業主體，如半導體或電動車，但臺灣的AI新創和製造業之間卻有巨大鴻溝，在IC設計產業比較有資歷的從業人員已經50歲了，而新創年紀都在30歲，代表這中間20年沒有交集，導致新創議題缺乏結合臺灣優勢，這是我目前看到的最大鴻溝，如果這個鴻溝沒有拉起來，臺灣就將錯過最好的時機。

但臺灣同樣也具備驚人優勢，這兩年新的硬體技術出現，從AI、5G、電動車，到元宇宙、太空科技、低軌道衛星，這一切都需要高階半導體。臺灣現在最適合做的事，就是成立一個國家主權基金，利用臺灣的半導體去廣投資全世界做IC設計的公司，這樣臺灣就能掌握未來所有新趨勢。

疫情給了臺灣「黃金兩年」，股市從20兆元躍升至60兆元，但這黃金兩年能不能變成黃金7年或更長？兩年前，我思考的是如何幫助臺灣新創出海。但這兩年，我重新想了一下，臺灣有自己的優勢，比如連結全世界的人才、善用半導體優勢去投資其他國家，最終將為臺灣帶來過去想像不到的最好機會。■