



創萃園

創業夢工廠培育創新動能

這是個打群體戰的時代，「創業」亦然，當有一群人互相扶持，創業之路才走得長遠，位在臺南安南區的「創萃園」正是這樣的所在，為臺南產業注入創新能量。



在輔導的過程中創業家逐漸形成互動密切的交流社群，彼此陪伴，也成為日後事業上重要的人際網絡。

撰文／邱睦容

20餘年前，臺南安南區是充滿漁村風情的純樸小鎮，2005年以工研院為核心團隊的「經濟部南臺灣創新園區」（以下簡稱南創園區）進駐後，積極推動南臺灣科技產業發展，如今，安南區搖身成為科技重鎮，南創園區也把推動產業轉型的力量，延伸至新創領域，以「創萃園」為南臺灣產業孵育生力軍。

南創園區營運辦公室代主任戴友煉回憶，南創園區成立的目的是為推動均衡南北發展、提升南部

產業的創新力與研發力，不僅工研院、食品所、資策會等具代表性的研究法人單位進駐，也鏈結許多國內外知名大學，建立南部產業自主研發能力，成效良好。

隨著產業升級已見成果，戴友煉帶領南創園區團隊思考，除了協助現有產業、企業升級，是否還能有系統性地建置一套創新創業的方程式，幫助有志創業的個人或新創公司，創業之路走得更好更遠？因此，創造一個溫馨、活潑、永續的創業夢工

廠，來幫助創業家的想法開始萌芽。經過在地產官學研的努力，終於在2016年設立「創莘園」，全力扶植及培育大臺南地區有意創業的年輕人。

從0到1 幫助想創業的人接近夢想

創莘園創立的目標，是找出大臺南地區有創業想法的人，並在創業構想的階段就幫他們一把，說來看似簡單，但團隊反覆思索，要如何執行才能達



南創園區營運辦公室代主任戴友煉（中）帶領團隊為創業者打造一個建築夢想的園地。

到最大功效。

戴友煉回憶，當年有不少機構都推出創業計畫，但多屬獎金競賽性質，或純粹提供進駐空間，但團隊認為，讓創業家學習到更多創業的眉眉角角才是關鍵，因此創莘園反其道而行，不以提供創業獎金為主要目的，而是設計一套幫助創業者的方式，包含了為期6個月的密集輔導、打造學員間互相扶持的創業社群，以及提供財務、會計、法務、智權專業諮詢服務等。

這6個月的輔導包含了「商業模式建立」、

「經營管理建構」、「個案研討」等課程，讓創業家釐清核心服務或產品的目標族群、客戶的潛在需求是什麼、如何獲益、創造哪些價值、獲益模式如何循環等，以建構更好的商業模式。

由於輔導課程免費開放，隨時都能回來上課，不同屆的創業家也因此熟悉，逐漸形成交流的社群，如同創業俱樂部，彼此相伴度過創業的不安與徬徨。由於各自的商業類別不盡相同，少了競爭的利害關係，創業家們更願意互相提供支援，在創業路上共同前行。

永續機制 累積創新創意能量

在創莘園的輔導下，有些新創家順利實踐創業夢想，有些則是經過創莘園修正與調整創業計畫，進而成功創業；有些則是發現計畫不可行，果斷中止。無論是哪一種，創業家都能在創莘園的幫助下，更確定想要前進的路徑。創莘園開辦4年下來，已催生了18家新創企業。或許與臺南深厚的文化底蘊有關，文創類別的企業占了一半，另一半則是屬於傳產、電子、資訊科技業，偶有農業科技等新創公司。

接受輔導的新創公司非常感謝創莘園的一路陪伴。研究如何以益生菌改良高鹽分農地的「永元生技」創辦人劉昌源就表示，很感謝創莘園提供媒合資源，透過生技和冷凍萃取廠商的合作，解決產品的行銷與研發，未來也希望能成立示範農場，藉由人們的親身體驗，促進臺南的社區觀光；研發取代機車的電動載具之「未來節點」創辦人王韋堯也說，在創莘園收穫最多的是經歷，透過半年專業會計師及業師指導，讓公司商業模式更完整，課程期滿後決定留在南創園區落腳生根，希望創莘園一直持續下去，為南臺灣更多的新創團隊服務！

創莘園不只延伸南創園區功能，協助南部企業、傳統產業升級轉型外，更協助南部創業人才成功創業。身為計畫推手的戴友煉期許，「未來希望提供更長久、永續服務，持續在南部創業土壤中播下種子，不斷地生長、傳遞下去。」■