

現代織女助紡織業重返榮耀

# 唐靜雯：專業柔韌成職場優勢

臺灣機能布料全球市占率高達7成，許多國際球星身上穿的球衣、機能布料皆來自臺灣。但在20多年前，國內紡織業一度被視為夕陽產業，多虧工研院材料與化工研究所組長唐靜雯這位「現代織女」，當年勤跑產業現場的細心觀察研發，協助臺灣紡織業重返榮耀並轉型。

撰文／唐祖湘

**出**身宜蘭平凡的外省家庭，從小唐靜雯就被耳提面命：家無恆產，一切要靠自己打拚。由於小時候跟著媽媽接針織家庭代工補貼家用，讓唐靜雯開始對紡織產生興趣，高中時期化學成績出色，畢業後高分錄取逢甲大學紡織工程學系，並持續攻讀紡織研究所。

約40年前唸紡織工程的女性少之又少，班上48位同學，只有唐靜雯一個女生，男女比例的懸殊，也嚇到陪女兒報到的唐媽媽，一直勸女兒不要念了。起初唐靜雯也不能適應，「男生的個性與做事方法很不一樣，講話直接，不會因為妳是女生就讓妳。」

## 在男生圈找出自己的優勢

唐靜雯也一度為無法打進同學圈子而苦惱，直到發現自己有男生不能及的本領：上課筆記整理得有條不紊，且文筆一流，考試前同學紛紛來借，連寫情書都找她代筆，這才讓她與同學的關係漸入佳境。有時同學間發生爭執，她也扮演和事佬，此外與教授的溝通也是透過柔軟的溝通方式化解。回首這些相處經驗，都讓她日後在以男

性為主的職場上受益無窮。

研究所畢業後，有工專聘她當老師，言明半年後上任，此時一則工研院的徵才廣告，引起唐靜雯的注意。她想起教授常誇她邏輯清楚，論文比賽還得過第一名，「我覺得研究之路更適合自己。」她前往工研院應徵，打敗眾多男性競爭者，成為當時研究室裡唯一的女性。

到工研院上班後，唐靜雯對於主管交代的每一個任務，都認真作分析、寫企劃、為展覽寫文案……凡事都要求自己做到最好，磨練出扎實的基本功。甚至當人手不夠，主管詢問是否願意在試驗工廠日夜輪班，她也二話不說點頭答應；為工研院開啟與產業交流之門，她積極外出拜訪紡織業者，憑著優異的工作表現，唐靜雯一路從研究員、主任、副組長，再到現在帶領約90人的組長。

## 機能紡織品發展的關鍵人物

唐靜雯勤跑產業，提出的建議多能切中產業痛點，因此與業者建立了深厚的互信關係。她舉例說，當時的紡織業者不懂化工，只能添加國外



要以專業服人，化他人成見為自身優勢，做全方位的研究者，才能在科技領域發光發熱。

進口的特製化學品，才能解決人造纖維色紗斷紗問題，但關鍵技術全掌握在外國廠商手上，「產業等於被掐住脖子，」於是她運用化學專長投入配方研究，與紡織大廠儒鴻等合作，將製程所需關鍵化學配方國產化，為機能紡織品奠定基礎。

之後，唐靜雯帶領研發團隊，持續運用化學品協助廠商往多元方向發展，陸續開發出具有抗菌、吸濕、排汗、抗UV、防水等功能的機能性紡織品，協助國內紡織業轉型升級，擺脫夕陽產業的陰影。其團隊不只多次榮獲工研院推廣服務獎及成果貢獻獎金牌；2017、2018年相繼以耐水洗的「iSmartweaR智慧型紡織品」、無水染色的「超臨界流體染色與機能化同步技術」贏得全球百大科技研發獎，2020年的「微生物染料」技術，也獲全球百大科技研發獎入圍殊榮。

### 以專業化解性別刻板印象

近幾年，唐靜雯帶領團隊研發可水洗智慧衣、生質化學品、保養品等新領域，觸角愈來愈廣，每當看見自己研發或輔導業者的產品上市，成就感油然而生，在她看來，科技研發者必須全

方位研究，有市場導向研發概念，研究成果才能產生價值。

「女性專業能力強，EQ又高，推廣效果常優於男性，」唐靜雯分享，早年女性研發人員在紡織業如鳳毛麟角，有業者先入為主的認為：「講技術妳懂嗎？」她沉住氣，一開口就切中問題核心，讓對方刮目相看；拜訪客戶前，她也一定做足功課，了解該公司最新動態，主動積極又熟悉技術，讓業者心服口服。

不過唐靜雯也坦言，女性進入產業做科技兼推廣時，仍有先天的障礙需克服，例如工廠環境不能與研究單位比，遇到長時間工作及機械粗活，體力上較吃不消；女性若有了孩子，埋首工作難免犧牲親子相處，若以家庭為重，在工作上勢必有所取捨，要取得平衡點才能兼顧。

1986年進入工研院至今，唐靜雯對工研院「實踐兩性平權職場環境」特別有感，「30多年前，工研院就能做到男女同工同酬，女性表現好就會被看見，不受限於性別，」如今念化工的女性增加，她也鼓勵優秀女性加入科研領域圓夢，讓科技女力更茁壯！■